ENAC
ENTE NAZIONALE PER L'AVIAZIONE CIVILE

AEROPORTI: LE NUOVE INFRASTRUTTURE

GLI INVESTIMENTI PER LO SVILUPPO DEGLI SCALI ITALIANI

AEROPORTI: LE NUOVE INFRASTRUTTURE

GLI INVESTIMENTI PER LO SVILUPPO DEGLI SCALI ITALIANI

ENAC
ENTE NAZIONALE PER L'AVIAZIONE CIVILE

EnacBook_Pag 01-77__25-5-QXP 16.qxp_Layout 1 31/05/17 09:52 Pagina 2

Responsabile del progetto editoriale
Roberto Vergari
Direttore Centrale Vigilanza Tecnica ENAC

con la collaborazione di
Giulia Berardi
Daniela Ercolani
Francesca Miceli
Maria Pastore
Andrea Pirola

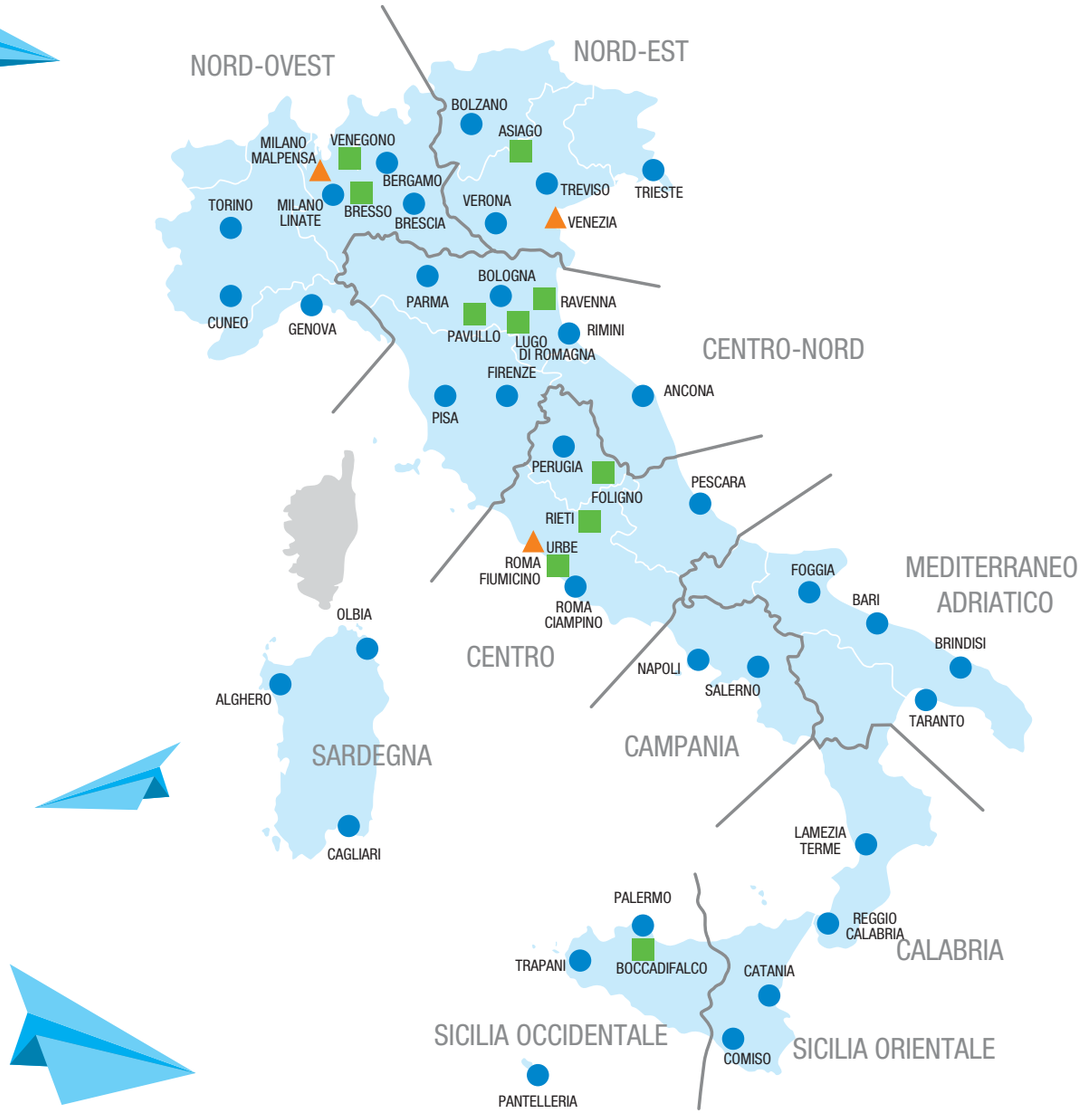
e inoltre
Laura Attaccalite
Antonio Palamara
Costantino Pandolfi
Valentina Pelliccetti
Pasquale Proietti

L'ENAC ringrazia per i dati e i contributi fotografici ASSAEROPORTI, ENAV e le Società di gestione interessate.

Finito di stampare nel mese di maggio 2017 a cura di Revelox Srl

FSC www.fsc.org
MISTO
Carta da fonti gestite in maniera responsabile
FSC® C115243

Aeroporti italiani aperti al traffico aereo civile



▲ Aeroporti strategici
● Aeroporti di interesse nazionale
■ Aeroporti di aviazione generale

Indice

INTERVENTI
Presidente ENAC 4
Direttore Generale ENAC 5
AEROPORTI
● Alghero 6
● Ancona 10
● Bari 14
● Bergamo 18
● Bologna 22
● Bolzano 26
● Brescia 30
● Brindisi 34
● Cagliari 38
● Catania 42
● Comiso 46
● Cuneo 50
● Firenze 54
● Foggia 58
● Genova 62
● Lamezia Terme 66
● Lampedusa 70
● Milano Linate 74
▲ Milano Malpensa 78
● Napoli 84
● Olbia 88
● Palermo 92
● Pantelleria 96
● Parma 100
● Perugia 104
● Pescara 108
● Pisa 112
● Reggio Calabria 116
● Rimini 120
● Roma Ciampino 124
▲ Roma Fiumicino 128
● Salerno 134
● Taranto 138
● Torino 142
● Trapani 146
● Treviso 150
● Trieste 154
▲ Venezia 158
● Verona 164
■ Asiago 168
■ Boccadifalco 168
■ Bresso 169
■ Foligno 169
■ Lugo Di Romagna 170
■ Pavullo 170
■ Ravenna 171
■ Rieti 171
■ Urbe 172
■ Venegono 172
Investimenti complessivi 173
Investimenti ENAV 2000-2015 174
CONCLUSIONI
Direttore Centrale Vigilanza Tecnica ENAC 178

EnacBook_Pag 01-77_25-5-XP-16.qxp_Layout 1 31/05/17 09:52 Pagina 4

Vito Riggio

Presidente

Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Quando guardo agli anni trascorsi ai vertici dell'ENAC, tra i risultati ottenuti emerge sicuramente il rilevantissimo ammodernamento della rete aeroportuale nazionale. L'ENAC ha promosso e orientato gli investimenti, tenendo presenti le esigenze di sviluppo della rete aeroportuale, in armonia con il Piano Nazionale degli Aeroporti, con i programmi di realizzazione delle reti trans europee TEN-T, con la domanda proveniente dai vettori nazionali e internazionali, *low cost* e *full service*, anche in un'ottica di sostegno sia alla crescita delle attività collegate al turismo che allo sviluppo *business* e industriale dei territori circostanti gli aeroporti.

Nel corso di questo quindicennio l'ENAC ha affiancato l'autorità politica nella programmazione delle linee di sviluppo del trasporto aereo nazionale: sviluppo che dipende anche dalla regolazione di settore, dalla disciplina della concorrenza, dalle regole di tariffazione per finanziare gli investimenti sulla rete aeroportuale.

Importantissima è la regolazione di settore, in particolare per quello che riguarda le opere aeroportuali. Ferma restando l'esigenza di trasparenza ed equa competitività, la realizzazione degli interventi aeroportuali avrebbe bisogno di una normativa semplificata, per consentire un rapido passaggio dalla progettazione alla realizzazione dei lavori.

Alcune semplificazioni sono intervenute: è recentissimo il caso dell'abolizione del comma 3bis dell'art. 71 del decreto legge n. 1/2012 che qualificava *ex lege* infrastruttura strategica di preminente interesse nazionale la realizzazione di opere inserite nell'ambito dei Contratti di Programma in deroga, riguardanti cioè i principali aeroporti nazionali: Roma Fiumicino, Milano Malpensa e Venezia e spostava verso il CIPE l'asse dell'approvazione dei progetti e della vigilanza in corso di esecuzione.

Di fatto si duplicava la procedura che le società di gestione avrebbero dovuto affrontare, restando all'ENAC la verifica della conformità delle opere ai requisiti di sicurezza aeronautica.

Tanto era lungimirante la richiesta di abolizione di questo comma, che la procedura per la realizzazione delle cosiddette opere di rilevanza strategica, ora definite "opere prioritarie" è stata profondamente modificata con il varo del nuovo Codice degli Appalti con il decreto legislativo n. 50/2016 e, anche alla luce di queste modifiche, l'iniziativa di applicarla alle opere aeroportuali appare ancora più inesplicabile.

Dall'esigenza di tempestività nella realizzazione delle opere aeroportuali era derivata l'impostazione della normativa ordinaria per la loro realizzazione, applicata ora nuovamente a tutti gli aeroporti nazionali, che prevede esclusivamente in capo all'ENAC l'approvazione dei piani di sviluppo aeroportuali e l'approvazione dei progetti nell'imminenza della realizzazione delle opere concordate con il meccanismo dei Contratti di Programma.

In ogni caso, due fatti restano incontestabili: il primo è che lo sviluppo della rete nazionale dipende soprattutto dalla propensione del traffico da/verso la rete europea e internazionale, servito principalmente dai tre aeroporti che fungono da *gate* internazionali: Roma Fiumicino, Milano Malpensa e Venezia. Il secondo è che senza infrastrutture adeguate alla domanda, moderne ed efficienti, il trasporto aereo non può avere il necessario sviluppo, né sotto il profilo qualitativo né quantitativo. In Italia è in corso un massiccio ammodernamento degli aeroporti nazionali. Il programma è ambizioso: sui tre aeroporti di Roma Fiumicino, Milano Malpensa e Venezia sono previsti già nei prossimi cinque anni investimenti per più di 4 miliardi di euro. Si tratta di opere che daranno impulso all'economia nazionale, generando occupazione e valore aggiunto, e manterranno l'aviazione civile italiana ai massimi livelli di affidabilità della *safety* delle infrastrutture aeroportuali.

Sono sicuro che l'ENAC saprà guidare la predisposizione dei progetti e vigilare sulla realizzazione delle opere programmate, sempre al servizio del Paese e a garanzia della sicurezza dell'aviazione civile sul territorio nazionale.

Alessio Quaranta

Direttore Generale
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Alla crescita della domanda l'Italia deve rispondere con un ampliamento e ammodernamento della capacità delle infrastrutture aeroportuali. Ma la risposta deve anche tenere conto delle caratteristiche del traffico sui singoli aeroporti, traffico che spesso ha caratteristiche di accentuata volatilità, in quanto dipendente dalle strategie delle singole compagnie aeree, che possono decidere di ridisegnare il loro mercato, cassando rotte operate a favore di altre che sembrano garantire un più alto coefficiente di riempimento.

Mentre gli aeroporti che fungono da *hub* o a servizio di città importanti, sono meno esposti a questa volatilità, e anzi raccolgono traffico anche al di fuori del mercato di origine e/o destinazione principale e attraggono vettori stranieri, altrettanto non può dirsi rispetto ad aeroporti a servizio di realtà urbane meno ampie, diventati nell'ultimo decennio destinazioni privilegiate delle compagnie *low cost*.

Gli aeroporti secondari, seppur a fronte di contributi offerti in varie forme a questo tipo di compagnie dagli Enti locali, hanno raggiunto livelli di traffico notevoli, con enormi positivi riflessi sull'economia del territorio circostante.

Insieme agli accordi locali di finanziamento, un altro vantaggio per le compagnie *low cost* sono le tariffe aeroportuali non eccessive che contribuiscono a mantenere vantaggiosi i prezzi dei biglietti.

Il basso prezzo del biglietto è un notevole incentivo ai viaggi per turismo, e con il crescere del numero dei passeggeri, crescono i posti di lavoro e il giro d'affari delle imprese locali.

È ormai una realtà che le compagnie *low cost* operino mediamente il 50% del traffico aereo italiano con picchi superiori al 90% su determinati aeroporti. Nel 2016 l'aeroporto di Bergamo ha registrato un traffico di quasi 11 milioni di passeggeri, servito per il 93% dalle compagnie *low cost*. Certo si tratta di un aeroporto fortemente attrattivo a causa della sua buona ubicazione presso una delle più importanti realtà metropolitane italiane. Ma anche altri aeroporti del Centro, del Nord e del Sud hanno traffico con caratteristiche simili.

Questa è quindi la ripartizione del traffico tra compagnie aeree sugli aeroporti italiani: investire sugli aeroporti non espone al rischio di un'elevata volatilità della domanda e anzi, sono infrastrutture che saranno fortemente sviluppate, come dimostrano i Contratti di Programma per i prossimi anni, l'aeroporto di Pisa prevede investimenti per 62,28 milioni di euro dal 2015 al 2018, Catania per 161,56 milioni di euro dal 2016 al 2019, Bergamo per 113,16 milioni di euro dal 2017 al 2020.

Diverse valutazioni devono invece essere effettuate per quanto riguarda aeroporti periferici, ubicati nei pressi di piccole realtà urbane. In questo caso bisogna interrogarsi sulla sostenibilità di importanti investimenti di medio-lungo periodo, quando le ferrovie ad alta velocità saranno ancora più vastamente concorrenziali con il trasporto aereo e le compagnie *low cost* potrebbero cambiare destinazioni, magari attratte da finanziamenti più importanti da parte di altri aeroporti, oppure, cancellare i collegamenti meno redditizi, per fronteggiare, ad esempio, una crescita del prezzo del petrolio o esigenze di svecchiamento della flotta, che fanno alzare i costi di gestione e ridurre il margine operativo atteso.

Queste compagnie, per mantenere alto il loro risultato operativo, sono pronte ad abbandonare gli scali minori alla loro sfortuna, come è già successo quando le realtà locali non hanno potuto confermare i loro finanziamenti.

Ci si trova di fronte, quindi, a un mercato complesso e mobile, in cui pur sussistendo le certezze relative alla necessità di investimento sui grandi aeroporti, emerge però anche una crescente difficoltà a ben tarare la realizzazione di infrastrutture aeroportuali quando il traffico dipende per la maggior quota dalle compagnie *low cost*.

Alghero

Società di gestione: **SOGEAAL SpA**

L'aeroporto, che dista 13 km da Alghero, è aperto al traffico di linea nazionale e internazionale e rappresenta la porta d'oro del turismo verso la Sardegna.

L'opera artistica "Viaggio dalla terra al cielo" è il biglietto da visita per chi arriva in aerostazione: struttura leggera, ispirata alla grafica di Escher, collega lo spazio antistante l'ingresso con la lunga parete bianca al di sopra del frontone di accesso all'area partenze.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro Contratto di Programma 2016-2019	Costo *(in milioni di EUR)*
Terminal	Riqualifica vecchia aerostazione; realizzazione nuova aerostazione per complessivi mq 15.000	**14,45**	Realizzazione nuova sala arrivi e riqualifica vecchia aerostazione	**3,88**
Accesso, viabilità, parcheggi	-	-	Ampliamento e riconfigurazione viabilità aeroportuale	**4,70**
Infrastrutture di volo	Manutenzione ordinaria e straordinaria e adeguamento della pista di volo; rifacimento pavimentazioni taxiway e piazzali aeromobili	**25,83**	Manutenzione ordinaria e straordinaria e adeguamento della pista di volo	**3,73**
Reti e impianti	Realizzazione sistema di controllo perimetrale	**5,33**	-	-
Altri interventi	-	-	Manutenzioni straordianarie, Ambiente	**0,64**
TOTALE		**45,61**		**12,95***

** da finanziamento pubblico (fondi FSC/CIPE): 12,21 milioni di EUR*
da autofinanziamento: 0,74 milioni di EUR

EnacBook_Pag 01 77__28 5QXI 16.qxp_Layout 1 31/05/17 09:52 Pagina 7

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

TERMIN

Ancona

Società di gestione: **AERDORICA SpA**

L'aeroporto, situato a 18 km dal centro della città di Ancona, è la porta turistica delle Marche verso il mare, le dolci colline e gli antichi borghi; è punto di riferimento del Medio Adriatico e della zona appenninica dell'Italia centrale.

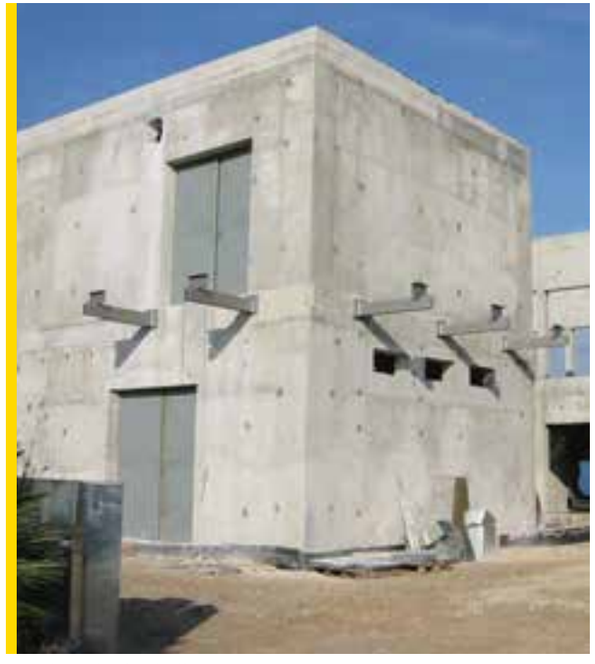
La nuova aerostazione, progettata da Volkwin Marg, è parte di un vasto piano di ampliamento iniziato nel 2000 per far fronte all'aumento del traffico in arrivo e in partenza sullo scalo marchigiano.

L'uso del vetro per le facciate e dell'acciaio per le strutture, oltre alla mancanza di pilastri, consente una percezione dello spazio interno ed esterno senza ostacoli visivi. La semplicità del distributivo e la luminosità degli ambienti conferiscono al nuovo terminal la sensazione di ampiezza e leggerezza, consentendo un'ampia visuale sulle piste e sui piazzali di sosta.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro Contratto di Programma 2015-2018	Costo *(in milioni di EUR)*
Terminal	Costruzione nuova struttura	**20,00**	Ristrutturazione corpo centrale mq 3.700	**1,80**
Edifici vari	-	-	Riqualifica terminal Aviazione Generale; ampliamento area cargo; nuovo edificio ricovero mezzi; realizzazione hangar Aviazione Generale	**6,40**
Accesso, viabilità, parcheggi	-	-	Adeguamento accessibilità e parcheggio area cargo; collegamento pedonale ferrovia; parcheggio operatori e autonoleggi	**0,72**
Infrastrutture di volo	-	-	Riqualifica pista e piazzali Aviazione Commerciale e Generale; adeguamento STRIP; ampliamento piazzali aeromobili	**1,71**
Reti e impianti	-	-	Nuovo depuratore; adeguamento reti acque bianche e nere	**1,00**
Altri interventi	-	-	Manutenzioni straordinarie; Ambiente	**0,55**
TOTALE		**20,00**		**12,18***

** da finanziamento pubblico: 5,60 milioni di EUR*
da autofinanziamento: 6,58 milioni di EUR

EnacBook_Pag 01-77__23 3QXP10.qxp_Layout 1 31/03/17 09:32 Pagina 11



Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

Bari

Società di gestione: **AEROPORTI DI PUGLIA SpA**

L'aeroporto di Bari è il principale scalo della rete aeroportuale pugliese: il suo inserimento nel Piano Nazionale degli Aeroporti quale scalo strategico per il bacino Mediterraneo/Adriatico è un esplicito riconoscimento dei livelli di eccellenza raggiunti dalla struttura sul piano della dotazione infrastrutturale, della qualità dei servizi, dell'intermodalità e del network dei collegamenti.

Particolare attenzione è stata rivolta al risparmio energetico e alla sostenibilità ambientale: la parete verde che ricopre l'aerostazione è il simbolo di impegno ecologico e sensibilità ambientale, come il fotovoltaico che è stato utilizzato per le coperture dei percorsi pedonali, realizzate con pensiline integrate con avanzate tecnologie di produzione di energia elettrica.

Grazie all'ampliamento dell'aerostazione, l'aeroporto di Bari si conferma quale elemento cardine della rete aeroportuale regionale e costituisce un elemento essenziale nel processo di sviluppo di un'area che, nel Mezzogiorno d'Italia, si caratterizza per la sua particolare dinamicità economica.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro da Contratto di Programma 2016-2019	Costo *(in milioni di EUR)*	Stime successive al 2019 previste nel Master Plan con orizzonte temporale 2022	Costo *(in milioni di EUR)*
Terminal	Ampliamento nuova aerostazione passeggeri	**84,41**	Adeguamento sismico	**2,92**	Implementazione dei servizi e sistemi dell'attuale terminal; nuova aerostazione e hangar per Aviazione Generale (area merci)	**13,00**
Edifici vari	Interventi vari	**2,92**	-	-	Palazzine, edifici commerciali, polifunzionali, magazzini e depositi; riconversione spazi ex aerostazione (già sede Protezione Civile) in Conceptual Store; nuovi hangar area merci	**19,00**
Accesso, viabilità, parcheggi	Interventi vari	**10,31**	Riconfigurazione viabilità e ampliamento parcheggi	**6,00**	-	-
Infrastrutture di volo	Adeguamento infrastrutture di volo	**31,03**	Adeguamento infrastrutture di volo e prolungamento pista 07-25 e RESA	**11,96**	-	-
			Riqualifica raccordi C e D e piazzale esistente	**2,49**	-	-
Reti e impianti	Interventi vari	**15,06**	Impianti AVL e adeguamento impianti	**5,36**	-	-
Security	Interventi vari	**6,87**	-	-	-	-
Altri interventi	-	-	Ecologia	**0,07**	Opere di mitigazione impatto ambientale	**10,00**
			Adeguamento sistema hardware e software	**1,35**		
TOTALE		**150,60**		**30,15***		**42,00**

* *da finanziamento pubblico (fondi FSC – PAC): 16,99 milioni di EUR*
da autofinanziamento: 13,16 milioni di EUR

EnacBook_Pag 01 77__28 3QXI 10.qxp_Layout 1 31/05/17 09:52 Pagina 15

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

Bergamo

Società di gestione: **SACBO SpA**

L'aeroporto, situato nel comune di Orio al Serio, dista 5 km dal centro di Bergamo e 50 km dal centro di Milano: il particolare posizionamento geografico ed economico dello scalo è arricchito dalla sua collocazione lungo alcune fra le principali direttrici di sviluppo della rete di trasporto trans europea.

Operativo dal 1972, con l'avvento delle compagnie *low cost,* si è attestato tra i principali scali italiani in termini di traffico commerciale complessivo internazionale e nazionale, e figura nella *top ten* dei migliori aeroporti *low cost* al mondo nell'edizione 2016 del *World Airport Awards*.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro da Contratto di Programma 2017-2020	Costo *(in milioni di EUR)*	Stime successive al 2020 previste nel Master Plan con orizzonte temporale 2030	Costo *(in milioni di EUR)*
Terminal	Ampliamento per complessivi mq 53.250	**54,50**	Ampliamento terminal Aviazione Commerciale e Aviazione Generale	**33,54**	Completamento ampliamento terminal Aviazione Commerciale e Aviazione Generale e riconfigurazione interna	**37,70**
Edifici vari	Torre di controllo; rimessa Vigili del Fuoco	**2,43**	Ampliamento edifici per servizi aeroportuali	**3,26**	Hotel e centro congressi, superficie scoperta e acquisto terreni; struttura merci e servizi aeroportuali	**98,00**
			Realizzazione nuova area cargo	**19,64**		
Accesso, viabilità, parcheggi	2 accessi; 6.193 posti auto	**9,70**	Nuova viabilità accesso aeroporto e nuova area sosta addetti area merci e Aviazione Generale, etc.	**3,48**	Collegamento sotterraneo stazione treno - CURB piazzetta aerostazione; realizzazione P5	**27,40**
Infrastrutture di volo	RWY 11/29 m 2.874x45; RWY 12/30 m 778x18; piazzale aeromobili mq 231.500	**64,00**	Adeguamento STRIP e RESA pista 10; piazzale aeromobili Nord, Sud-Ovest e piazzola prova motori; realizzazione n. 1 uscita rapida pista 28; opere correlate	**28,85**	Completamento ampliamento piazzale Nord, piazzale Sud-Est e relative perimetrali, via di rullaggio W e uscita rapida pista 10, adeguamento RESA pista 10	**63,90**
Reti e impianti	Centrale termica e BHS	**2,50**	Trigenerazione impianto fotovoltaico; adeguamento reti elettriche, idriche e fognarie	**11,19**	-	-
Espropri, acquisizione aree	-	-	-	-	Acquisizione terreni Nord-Est per realizzazione P5 e viabilità di accesso Nord-Est	**5,00**
Altri interventi	-	-	Piano di sviluppo; Sistemi informativi; Manutenzioni straordinarie; Ambiente	**13,20**	Interventi di compensazione e mitigazione	**35,00**
TOTALE		**133,13**		**113,16***		**267,00**

** da finanziamento pubblico: 0 milioni di EUR*
da autofinanziamento: 113,16 milioni di EUR

RYANAIR
RYANAIR
RYANAIR
RYANAIR
RYANAIR
STOP

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

ORIO AL SERIO INTERNATIONAL AIRPORT

Bologna

Società di gestione: **AEROPORTO GUGLIELMO MARCONI DI BOLOGNA SpA**

L'aeroporto di Bologna è situato a pochi chilometri dal centro città, posizione geografica strategica in stretta connessione con le linee di alta velocità ferroviaria.

Alla luce dell'aumento del traffico passeggeri registrato negli ultimi anni, lo scalo ha effettuato vari interventi di riqualificazione delle infrastrutture aeroportuali.

I piani di sviluppo sostengono il ritmo di crescita del traffico aereo degli ultimi anni e sono allineati ai principi della qualità del servizio e della sostenibilità, integrando il soddisfacimento della domanda di mobilità, la tutela dell'ambiente, delle risorse energetiche e della salute e sicurezza dei lavoratori.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro da Contratto di Programma 2016-2019	Costo *(in milioni di EUR)*	Stime successive al 2019 previste nel Master Plan con orizzonte temporale 2030	Costo *(in milioni di EUR)*
Terminal	Ampliamento aerostazione passeggeri per complessivi mq 60.000	**29,22**	Interventi terminal esistente e realizzazione nuovo molo partenze	**28,76**	Completamento interventi terminal esistente e realizzazione nuovo molo partenze	**101,80**
Edifici vari	Realizzazione di edifici vari per complessivi mq 42.000	**22,12**	Realizzazione nuova base elicotteristi Polizia di Stato e Vigili del Fuoco; realizzazione edificio cargo I modulo	**Importo ricompreso nelle infrastrutture di volo**	Completamento nuova base elicotteristi Polizia di Stato e Vigili del Fuoco; edifici per spedizionieri; edificio mezzi di rampa e officina	**29,00**
Accesso, viabilità, parcheggi	Interventi su infrastrutture lato land side su mq 98.000	**8,77**	Ristrutturazione parcheggio express park; sistemazione viabilità Area Est	**5,14**	Nuovo parcheggio multipiano Est per 1.820 posti auto e nuovo parcheggio interrato per 1.800 posti auto	**29,30**
Infrastrutture di volo	Interventi su infrastrutture lato air side su mq 575.000	**83,68**	Ampliamento piazzale aeromobili I Lotto; riqualifica piazzale Aeroclub; realizzazione piazzola de-icing e relativo edificio; piazzale Vigili del Fuoco; opere correlate	**50,00**	Completamento ampliamento piazzale Aviazione Commerciale	**22,70**
Reti e impianti	Interventi vari	**35,29**	Impianti vari	**Importo ricompreso nelle infrastrutture di volo**	Nuovo sistema BHS	**6,70**
Security	Impianto controllo bagagli da stiva, etc.	**6,59**	Impianti vari	**1,00**	-	-
Espropri, acquisizione aree	Espropri e acquisizioni per infrastrutture di volo, terreni e investimenti immobiliari	**19,98**	I vari	**0,33**	-	-
Altri interventi	Interventi vari	**11,37**	Manutenzioni straordinarie; Ambiente; Piano Ambientale; Piano della Qualità	**27,17**	-	-
TOTALE		**217,02**		**112,40***		**189,50**

** di cui da finanziamento pubblico 0 milioni di EUR*
da autofinanziamento 112,40 milioni di EUR

EnacBook_Pag 01 77__28 5QXI 16.qxp_Layout 1 31/05/17 09:38 Pagina 28

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

Bolzano

Società di gestione: **ABD AIRPORT SpA**

L'aeroporto di Bolzano, istituito nel 1926, è stato trasformato nel 1999 nel moderno scalo attuale.

A partire da allora, l'aeroporto ha incentrato la sua attività per rispondere alla domanda di accesso alle lunghe distanze del ricco e popolato bacino delle valli afferenti all'Alto Adige nella regione Altoatesina.

Ad oggi, anche se aperto solo a voli charter, è la porta d'ingresso più comoda per raggiungere le vicine Dolomiti.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*
Terminal	Ampliamento del terminal esistente di mq 2.200 (su 2 piani)	**5,56**
Edifici vari	Hangar	**1,21**
Infrastrutture di volo	Prolungamento pista; realizzazione RESA; AVL	**7,90**
Reti e impianti	Videosorveglianza; FIDS	**0,27**
Security	Scanner bagagli a mano, da stiva; archi metal detector	**0,36**
Espropri, acquisizione aree	Acquisizione aree per prolungamento pista e servitù per impianti AVL	**17,57**
TOTALE		**32,87**

EnacBook_Pag 01 77__28 5QXI 10.qxp_Layout 1 31/05/17 09:38 Pagina 27

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

BOZEN AIRPORT BOLZANO
ARRIVALS
GENERAL AVIATION

Brescia

Società di gestione: **AEROPORTO VALERIO CATULLO DI VERONA VILLAFRANCA SpA**

L'aeroporto di Brescia, altamente specializzato nel settore del cargo aereo, è *hub* di Poste Italiane e contribuisce a sviluppare nuovi *business* nel territorio circostante.

La capacità dell'aeroporto di gestire ogni tipo di cargo, inclusi deperibili, *special* e *XXL*, la piattaforma logistica con possibilità di scambio intermodale e nessuna restrizione per i voli notturni, hanno contribuito a porre l'aeroporto di Brescia ai primi posti tra gli aeroporti italiani per quanto riguarda il settore.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro da Contratto di Programma 2017-2020	Costo *(in milioni di EUR)*
Terminal	-	-	Adeguamento interni terminal esistente	**1,67**
Edifici vari	Realizzazione di nuovo magazzino cargo di mq 4.600; conversione ex hangar militare in magazzino merci di mq 2.500; realizzazione tendostruttura cargo-posta di mq 3.400	**8,50**	Adeguamento nuovi magazzini per courier, mezzi di rampa, handling	**16,96**
Accesso, viabilità, parcheggi	-	-	Riconfigurazione viabilità di accesso e perimetrale; parcheggi auto	**3,73**
Infrastrutture di volo	Ampliamento piazzale di sosta aeromobili per una superficie complessiva di mq 40.000; taxiway di collegamento via di rullaggio	**5,00**	Prolungamento pista di volo; riqualifica vie di rullaggio, piazzali aeromobili e RESA	**23,85**
Reti e impianti	Impianto AVL implementato alla CATIIIB	**4,50**	Interventi vari	**2,10**
Altri interventi	-	-	Piano di Sviluppo; Ambiente	**3,57**
TOTALE		**18,00**		**51,88***

** da finanziamento pubblico: 0 milioni di EUR*
da autofinanziamento: 51,88 milioni di EUR

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

Brindisi

Società di gestione: **AEROPORTI DI PUGLIA SpA**

L'aeroporto di Brindisi, al servizio di un'area molto vasta, consente l'accesso a un territorio a fortissima vocazione turistica. Lo scalo, in stretta connessione con la struttura portuale, attraverso interventi in corso e programmati, riveste un ruolo significativo per il raggiungimento di elevati *standard* operativi sul piano dell'integrazione intermodale delle reti di trasporto.

L'aeroporto è inoltre un'importante base logistica di agenzie delle Nazioni Unite per l'invio di aiuti umanitari.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro da Contratto di Programma 2016-2019	Costo *(in milioni di EUR)*
Terminal	Ristrutturazione aerostazione	**16,87**	Adeguamento sismico	**0,81**
Edifici vari	-	-	Nuova torre di controllo; ristrutturazione caserma Vigili del Fuoco	**9,23**
Accesso, viabilità, parcheggi	Adeguamento strada perimetrale	**1,90**	Riconfigurazione viabilità e ampliamento parcheggi auto	**2,70**
Infrastrutture di volo	Adeguamento infrastrutture di volo; rifacimento piazzali aeromobili	**26,90**	Riqualifica pista RWY 05/23 e 13/31; ampliamento piazzali Aviazione Commerciale e Aviazione Generale	**40,54**
Reti e impianti	Impianti vari	**0,44**	Interventi vari	**0,13**
Security	Adeguamento perimetrazione normativa security	**2,01**	-	-
Altri interventi	-	-	Ecologia	**0,17**
TOTALE		**48,12**		**53,58***

** da finanziamento pubblico (fondi FSC – PAC): 48,60 milioni di EUR*
da autofinanziamento: 4,98 milioni di EUR

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

BRINDISI
AEROPORTO
DEL
SALENTO

RYANAIR

Cagliari

Società di gestione: **SOGAER SpA**

L'aeroporto di Cagliari è lo scalo della Sardegna con maggior traffico e la principale porta d'accesso alla parte meridionale dell'isola.

L'aerostazione, concepita secondo criteri innovativi che permettono di prevedere sviluppi futuri, è stata costruita con una forte attenzione al suo inserimento nel contesto naturale, urbanistico e architettonico locale, con una particolare cura del verde esterno, caratterizzato dalla presenza delle specie arboree tipiche dell'isola.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo (in milioni di EUR)	Previsioni di sviluppo futuro da Contratto di Programma 2016-2019	Costo (in milioni di EUR)	Stime successive al 2019 previste nel Master Plan con orizzonte temporale 2024	Costo (in milioni di EUR)
Terminal	Ampliamento terminal Aviazione Commerciale per complessivi mq 38.000	**65,00**	Ampliamento terminal Aviazione Commerciale	**4,95**	Interventi vari su terminal esistente	**3,70**
	Realizzazione terminal Aviazione Generale di mq 1.200	**1,20**				
Edifici vari	Ampliamento e realizzazione di nuovi edifici per complessivi mq 5.500	**9,00**	Riposizionamento Vigili del Fuoco e Poste; realizzazione nuovi hangar e palazzina uffici	**6,04**	Trasformazione e ampliamento area merci e cargo building; completamento palazzina uffici e nuovi hangar	**15,50**
Accesso, viabilità, parcheggi	Ampliamento parcheggi per complessivi 2.255 posti auto	**3,00**	Adeguamento viabilità land side e ampliamento parcheggi posti auto	**4,54**	-	-
Infrastrutture di volo	Riqualifica pista RWY 14/32, STRIP e ristrutturazione pista sussidiaria	**33,50**	Ampliamento piazzale aeromobili	**16,80**	Realizzazione raccordi veloci	**0,80**
	Ampliamento piazzale aeromobili per Ha 18	**21,00**				
Reti e impianti	Realizzazione AVL	**4,00**	Integrazione e illuminazione piazzali di sosta aeromobili; manutenzione e adeguamento normativo impianti terminal	**10,19**	-	-
	Nuovi impianti di termocondizionamento	**1,50**				
Security	Realizzazione impianti controllo trattamento bagagli a mano e da stiva	**1,80**	-	-	-	-
Espropri, acquisizione aree	-	-	Acquisizione per ampliamento sedime aeroportuale (dell'accordo tecnico DIFESA/MIT/ENAC/SOGAER)	**7,23**	-	-
Altri interventi	-	-	Manutenzioni straordinarie	**0,45**	-	-
TOTALE		**140,00**		**50,20***		**20,00**

** da finanziamento pubblico: 21,80 milioni di EUR*
da autofinanziamento: 28,40 milioni di EUR

EnacBook_Pag 01 77__28 5QXI 16.qxp_Layout 1 31/05/17 09:38 Pagina 39

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

EnacBook_Pag 01-77__23 SQXP16.qxp_Layout 1 31/03/17 09:34 Pagina 41

Catania

Società di gestione: **SAC SpA**

L'aeroporto di Catania nasce nel maggio del 1924 come infrastruttura militare. Il primo volo civile risale al 1947. Adiacente alla maggiore conurbazione siciliana, è punto di riferimento per sette delle nove province dell'isola: é il principale scalo aeroportuale della Sicilia e il primo del Sud Italia.

Con traffico prevalentemente a destinazione nazionale, l'aeroporto ha consolidato il consistente livello di traffico e ha posto in atto iniziative volte a espandere i collegamenti aerei verso l'estero, sia con voli di linea che charter.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo (in milioni di EUR)	Previsioni di sviluppo futuro da Contratto di Programma 2016-2019	Costo* (in milioni di EUR)	Stime successive al 2019 previste nel Master Plan con orizzonte temporale 2030	Costo (in milioni di EUR)
Terminal	Ampliamento aerostazione per complessivi mq 42.000	**81,00**	Ulteriore ampliamento di mq 15.000; ristrutturazione Terminal Morandi, opere e ampliamenti connessi	**32,71**	Realizzazione nuova aerostazione (livello partenze, arrivi e copertura); completamento ristrutturazione Terminal Morandi	**105,50**
Edifici vari	Realizzazione nuovi edifici per mq 5.000	**5,00**	Ristrutturazione caserma Vigili del Fuoco	**3,72**	Uffici SAC; area carburanti da riallocare	**16,00**
Accesso, viabilità, parcheggi	Ampliamento infrastrutture land side per complessivi mq 52.000	**5,60**	Nuova viabilità; sopraelevazione parcheggi esistenti; nuovo multipiano	**45,58**	Interramento ferroviario propedeutico al prolungamento della pista; completamento parcheggi multipiano	**74,70**
Infrastrutture di volo	Ampliamento infrastrututre air side per complessivi mq 220.000	**43,80**	Nuove taxiway; ampliamenti piazzali di sosta aeromobili; nuovo piazzale cargo	**30,91**	Nuova sede pista di volo (corpo principale, shoulders, raccordi e STRIP); completamento ampliamento piazzale di sosta aeromobili	**138,60**
Reti e impianti	Ammodernamento impianti e sistema antintrusione	**2,57**	Parco fotovoltaico; revisioni rete elettrica (nuove cabine e cablaggi); impianti di depurazione e biogas	**43,14**	Impianti AVL e apparati Radio Assistenze; completamento impianto fotovoltaico	**23,60**
Security	Incremento di 5 postazioni di controllo per un totale di 11; upgrade controllo 100% bagagli da stiva	**10,90**	-	-	-	-
Altri interventi	-	-	Piano di sviluppo; Manutenzioni straordinarie	**5,50**	-	-
TOTALE		**148,87**		**161,56****		**358,40**

* *Importi da consolidare. La società di gestione ha richiesto una rimodulazione degli investimenti nel quadriennio 2016/2019 attualmente in istruttoria.*

** *da finanziamento pubblico: 0 milioni di EUR*
da autofinanziamento: 161,56 milioni di EUR

da 1 a 21
da 22 a 46
Sicurezza

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

Comiso

Società di gestione: **SOACO SpA**

L'aeroporto di Comiso, ex base missilistica NATO, nasce dall'attuazione del programma europeo KONVER che, tra l'altro, finanziava misure di riconversione dei siti militari.

Dal 30 maggio 2013 l'aeroporto è aperto all'attività di traffico commerciale intracomunitario e attualmente è classificato anche come aeroporto doganale e inserito come tale nel Piano Nazionale degli Aeroporti.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro	Costo* *(in milioni di EUR)*
Terminal	Realizzazione nuovo terminal passeggeri mq 8.000	**6,04**	Progetto di rifunzionalizzazione terminal	**2,50**
Edifici vari	Interventi vari	**0,54**	Adeguamento e rifunzionalizzazione edifici esistenti	**In fase di determinazione**
Accesso, viabilità, parcheggi	Interventi vari	**1,60**	Realizzazione nuovo Parcheggio Nord	**In fase di determinazione**
Infrastrutture di volo	Interventi vari per circa Ha 140	**19,75**	Ampliamento piazzale di sosta aeromobili; taxiway testata 05	**In fase di determinazione**
Reti e impianti	Interventi vari	**11,87**	Protezione idraulica sedime e deposito carburanti	**In fase di determinazione**
Espropri, acquisizione aree	Espropri aree per espansione sedime aeroportuale	**4,22**	Espropri relativi agli interventi di protezione idraulica del sedime aeroportuale	**In fase di determinazione**
TOTALE		**44,02**		**2,50**

** Importi da consolidare. Aeroporto privato non soggetto agli obblighi convenzionali della gestione totale.*

EnacBook_Pag 01-77__25-5-XI-16.qxp_Layout 1 31/05/17 09:54 Pagina 47

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

Cuneo

Società di gestione: **GEAC SpA**

Comoda porta d'accesso a un'area ricca di esclusive eccellenze, l'aeroporto di Cuneo, strategicamente situato nel cuore della Regione Piemonte a soli 50 km da Torino, rappresenta un tassello importante per lo sviluppo del territorio sia in termini di incremento di accessi turistici, grazie alla prossimità alla zona UNESCO di Langhe e Roero, sia in relazione alla peculiare caratteristica dello scalo di avere nella sua *catchment* area aziende *leader* a livello mondiale.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo (in milioni di EUR)	Previsioni di sviluppo futuro*	Costo (in milioni di EUR)
Terminal	Ampliamento terminal zona arrivi/partenze e opere correlate	**4,71**	Modifica degli spazi interni e realizzazione della sala VIP	**0,66**
Edifici vari	Distaccamento aeroportuale Vigili del Fuoco e realizzazione nuove aviorimesse	**1,01**	Ampliamento caserma Vigili del Fuoco 7ª categoria antincendio	**0,30**
			Costruzione hangar prefabbricato mq 1.225	**0,45**
Accesso, viabilità, parcheggi	Ampliamento parcheggi auto e adeguamento viabilità	**0,84**	-	-
Infrastrutture di volo	Ampliamento piazzale aeromobili	**1,76**	Manutenzione straordinaria pista di volo	**0,25**
	Manutenzione pista e raccordi	**1,10**	Realizzazione piazzole di sosta aeromobili in calcestruzzo	**0,40**
Reti e impianti	Potenziamento e adeguamento impianti vari	**0,14**	Adeguamento impianto di condizionamento e antincendio	**0,30**
TOTALE		**9,56**		**2,36**

** Piani di Sviluppo e Contratto di Programma non sono stati presentati.*

PARTENZE

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

Firenze

Società di gestione: **TOSCANA AEROPORTI SpA**

L'aeroporto di Firenze ha vissuto fortune alterne fino al 1986, anno a partire dal quale ha iniziato un progressivo sviluppo sia infrastrutturale che commerciale, che oggi si attua su due fronti: l'integrazione con lo scalo di Pisa e la realizzazione di una nuova pista. Questi obiettivi consentiranno al sistema toscano di accogliere la crescita di passeggeri prevista nei prossimi anni, anche alla luce dell'incremento delle frequenze giornaliere programmate dalle compagnie aeree sulle principali destinazioni esistenti.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro da Contratto di Programma 2015-2018	Costo *(in milioni di EUR)*	Stime successive al 2018 previste nel Master Plan con orizzonte temporale 2029	Costo *(in milioni di EUR)*
Terminal	Ampliamento per complessivi mq 7.000, 23 banchi check-in e 10 gate; nuovo modulo terminal con incremento di ulteriori mq 7.500 e 40 nuovi banchi check-in	**43,93**	Riconfigurazione terminal esistente e opere propedeutiche per realizzazione nuovo terminal passeggeri al posto dell'attuale	**7,98**	Riconfigurazione terminal esistente area arrivi; ampliamento check-in	**10,40**
Edifici vari	Realizzazione area logistica; nuovo varco Aviazione Generale; opere varie di adeguamento prefabbricati e hangar	**4,62**	-	-	-	-
Accesso, viabilità, parcheggi	Ristrutturazione e ampliamento parcheggi land side; nuovi parcheggi operatori	**5,24**	Nuovo parcheggio lunga sosta; viabilità di accesso al terminal; passerella di collegamento per "Palagio degli Spini"	**2,10**	-	-
Infrastrutture di volo	Riqualifica strutturale pista di volo e realizzazione bretella testata 23; riconfigurazione segnaletica piazzale Est; adeguamenti STRIP e RESA	**28,71**	Riprofilatura STRIP pista; riconfigurazione piazzale aeromobili Apron 100; realizzazione nuovo Apron 400 e torri faro	**9,61**	Riconfigurazione piazzali di sosta aeromobili	**18,50**
Reti e impianti	Cabina tecnologica piazzale Ovest; nuova centrale idrica e antincendio	**4,11**	Realizzazione vasche e riconfigurazione bacino di laminazione; impianto di trattamento acque di prima pioggia	**5,98**	-	-
Security	Adeguamenti vari sistemi di video sorveglianza	**2,44**	-	-	-	-
Espropri, acquisizione aree	-	-	Esproprio aree per realizzazione nuovo sedime aeroportuale di Ha 245 e opere propedeutiche	**70,21**	-	-
Altri interventi	-	-	Piano di Sviluppo; Manutenzioni straordinarie	**8,51**	Opere accessorie	**9,30**
TOTALE		**89,05**		**104,39***		**38,20**

** da finanziamento pubblico: 71,31 milioni di EUR*
da autofinanziamento: 33,08 milioni di EUR

EnacBook_Pag 01-77__23-3QXP10.qxp_Layout 1 31/03/17 09:34 Pagina 55

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

EnacBook_Pag 01-77__23-3QXP16.qxp_Layout 1 31/03/17 09:54 Pagina 57

Foggia

Società di gestione: **AEROPORTI DI PUGLIA SpA**

L'aeroporto di Foggia è inserito nell'articolato sistema viario e ferroviario della Capitanata.

Il completamento degli interventi di potenziamento infrastrutturale contribuirà al rilancio dello scalo a beneficio del traffico commerciale, sia di linea che *charter*, funzionale alle esigenze dell'industria delle vacanze che ha nel Gargano uno dei più importanti poli attrattivi della Puglia.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro da Contratto di Programma 2016-2019	Costo *(in milioni di EUR)*
Terminal	Ristrutturazione aerostazione	**0,49**	Adeguamento sismico terminal esistente	**0,48**
Infrastrutture di volo	-	-	Prolungamento pista di volo 15/33	**13,35**
Espropri, acquisizione aree	Esproprio per prolungamento pista di volo 15/33	**18,10**	-	-
Altri interventi	-	-	Ecologia	**0,04**
TOTALE		**18,59**		**13,87***

** da finanziamento pubblico (fondi FSC – PAC): 13,70 milioni di EUR*
da autofinanziamento: 0,17 milioni di EUR

EnacBook_Pag 01 77__28 5QXP 16.qxp_Layout 1 31/05/17 09:54 Pagina 39

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

Genova

Società di gestione: **AEROPORTO DI GENOVA SpA**

L'aeroporto di Genova è lo scalo di riferimento della Liguria e del basso Piemonte ed è situato su una penisola artificiale la cui realizzazione ha richiesto otto anni di lavori e lo sbancamento della vicina collina di Monte Croce.

Riveste un ruolo importante per il supporto fornito alle strutture del porto mercantile insieme alle industrie degli eventi fieristici. Nato come pista alternativa del Nord Italia e cresciuto come aeroporto d'affari per le industrie che dovevano viaggiare in tutto il mondo, si è sviluppato negli ultimi anni come aeroporto sempre più *leisure* e di *incoming*.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro da Contratto di Programma 2016-2019	Costo *(in milioni di EUR)*
Terminal	Restyling interno	**4,64**	Ampliamento e ristrutturazione interna; realizzazione nuovo impianto smistamento bagagli	**9,05**
Edifici vari	Realizzazione 6 hangar per complessivi mq 7.000; officina e palazzina uffici per complessivi mq 1.650	**8,15**	-	-
	Ampliamento magazzino merci per complessivi mq 5.800	**3,67**		
Accesso, viabilità, parcheggi	Restyling esterno	**2,44**	-	-
Infrastrutture di volo	Riqualifica pista di volo; rifacimento pavimentazione superficiale	**9,12**	Riqualifica pavimentazione piazzali di sosta aeromobili Nord e Sud	**1,50**
	Riqualifica piazzale Nord con realizzazione sistema di raccolta e trattamento acque	**6,22**		
	Riqualifica piazzale Sud con realizzazione sistema di raccolta e trattamento acque	**1,32**		
Reti e impianti	Radioassistenze ENAV	**2,26**	Interventi vari	**1,80**
	Impianti smistamento bagagli	**1,82**		
Altri interventi	Realizzazione di nuovo sistema di informativa multimediale al pubblico (oltre 100 postazioni)	**0,28**	Manutenzioni straordinarie	**0,30**
TOTALE		**39,92**		**12,65***

** da finanziamento pubblico: 0 milioni di EUR*
da autofinanziamento: 12,65 milioni di EUR

EnacBook_Pag 01-77__23-5QXP10.qxp_Layout 1 31/05/17 09:54 Pagina 63

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

Lamezia Terme

Società di gestione: **SACAL SpA**

L'aeroporto di Lamezia Terme è il più grande e importante scalo della Calabria. In pochi anni, con il considerevole aumento del traffico passeggeri, si è consolidato quale grande e privilegiata porta d'accesso alla regione oltre che come una moderna struttura idonea per la valorizzazione delle eccellenze regionali, a partire da quelle agroalimentari e dell'artigianato artistico.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro da Contratto di Programma 2016-2019	Costo *(in milioni di EUR)*
Terminal	Ampliamento terminal arrivi extra-Schengen e nuova sala imbarchi	**3,13**	Nuova aerostazione passeggeri 1° lotto funzionale	**50,00**
	Nuovo terminal prefabbricato mobile	**2,00**		
Edifici vari	Nuovo hangar per aeromobili narrow-body	**3,00**	-	-
	Ampliamento e ristrutturazione aerostazione merci	**1,50**		
	Realizzazione ricovero mezzi di rampa e antistante piazzale in calcestruzzo	**0,40**		
Accesso, viabilità, parcheggi	Ampliamento parcheggio autoveicoli per complessivi 1.250 posti auto e correlata viabilità di accesso	**2,00**	Nuovo assetto viabilità e parcheggi	**4,00**
Infrastrutture di volo	Riqualifica pista di volo; via di rullaggio e raccordi; opere propedeutiche all'adeguamento degli impianti AVL	**4,05**	Bretella di collegamento tra via di rullaggio e testata 28	**5,79**
	Ampliamento piazzale aeromobili lato Est e lato Ovest; realizzazione raccordo di collegamento alla via di rullaggio parallela alla pista di volo	**4,50**	Ampliamento piazzali aeromobili fase II	
Reti e impianti	Realizzazione nuovo impianto BHS	**5,00**	Interventi vari	**0,13**
Altri interventi	-	-	Mautenzioni straordinarie	**4,00**
TOTALE		**25,58**		**63,92***

** da finanziamento pubblico (fondi PAC): 32,47 milioni di EUR*
da autofinanziamento: 31,45 milioni di EUR

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

Lampedusa

Società di gestione: **AST AEROSERVIZI SpA**

Aeroporto a gestione diretta dell'ENAC fino al 2016. Con il finanziamento dell'Unione europea - Progetto PON Trasporti 2000/2006 - l'ENAC ha realizzato una nuova aerostazione, inaugurata nel 2012, dopo soli tre anni dalla posa della prima pietra.

L'aerostazione lega, attraverso la propria forma, il mondo dell'aria a quello dell'acqua, come suggerisce la vicinanza del mare.

Con la realizzazione del complesso progetto si è arricchito il sistema aeroportuale italiano di un intervento indispensabile per collegare la terraferma all'estrema periferia insulare nazionale.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro*	Costo *(in milioni di EUR)*
Terminal	Realizzazione della nuova aerostazione passeggeri	**25,00**	-	-
Accesso, viabilità, parcheggi	Impianti di urbanizzazione e parcheggio auto; correzione del tracciato strada Cavallo Bianco		-	-
Infrastrutture di volo	Adeguamento infrastrutture di volo alla normativa ICAO e viabilità perimetrale; piazzale sosta aeromobili; risanamento e riconversione infrastrutture air side		Riqualifica infrastrutture di volo (pavimentazione pista di volo, vecchio piazzale, impianti AVL LED)	**11,00**
Reti e impianti	-	-	Adeguamento impianto idraulico	**1,40**
TOTALE		**25,00**		**12,40**

** È stata conclusa la procedura di gara per l'affidamento della gestione totale ex art. 704 Codice della Navigazione: sottoscritta convenzione con AST AEROSERVIZI SpA risultata aggiudicataria, nelle more dell'adozione del decreto interministeriale di affidamento della gestione totale, la società è stata autorizzata alla detenzione temporanea dei beni demaniali rientranti nel sedime aeroportuale. A seguito dell'adozione del decreto interministeriale di affidamento della gestione totale la società di gestione provvederà a redigere il Piano Quadriennale degli Interventi, secondo gli obblighi dell'affidamento della gestione totale.*

EnacBook_Pag 01 77__28 5QXI 10.qxp_Layout 1 31/05/17 09:35 Pagina 71

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

Milano Linate

Società di gestione: **SEA SpA**

L'aeroporto di Milano Linate è rivolto prevalentemente alla clientela *frequent flyer* su rotte nazionali e internazionali intra UE.

Situato a circa 8 km dal centro della città di Milano, Linate si può qualificare come *city airport*, con strutture e aree dedicate al *business* e allo *shopping*, collocandosi al primo posto in Italia come scalo di Aviazione Generale.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo (in milioni di EUR)	Previsioni di sviluppo futuro da Contratto di Programma - Secondo periodo regolatorio 2016-2020	Costo (in milioni di EUR)	Stime successive al 2020 previste nel Master Plan con orizzonte temporale 2030	Costo (in milioni di EUR)
Terminal	Restyling interno ed esterno aerostazione lato air side e land side; Walk through	**10,00**	Riqualifica funzionale terminal, completamento restyling e adeguamento sismico	**53,11**	Riqualifica "corpo C"; ampliamento "corpo F" e nuovi bridge	**97,30**
					Ampliamento terminal Aviazione Generale	**9,50**
Edifici vari	-	-	Riqualifica edifici vari e relativo adeguamento sismico	**9,05**	Hotel; nuovo deposito carburanti e stazione di pompaggio Est e Ovest; ricollocazione hangar Breda; nuove palazzine direzione SEA ed edifici direzionali "water front"; riconfigurazione centro sportivo/ricreativo; nuovi hangar business aviation	**204,20**
			Nuovi hangar Aviazione Generale	**11,60**		
Accesso, viabilità, parcheggi	Ampliamento parcheggi auto per complessivi mq 50.000	**28,80**	Riqualifica adeguamento accessibilità terminal; nuovo parcheggio multipiano Aviazione Generale	**7,93**	Nuove aree e riorganizzazione parcheggi operatori; parcheggio multipiano Nord/nuova stazione di servizio	**12,00**
Infrastrutture di volo	-	-	Riqualifica pavimentazioni infrastrutture di volo e AVL	**56,26**	Rifacimento pavimentazioni e segnaletica air side	**10,00**
			Ampliamento piazzale Ovest, taxyway, nuova area de-icing piazzale Nord		Ampliamento piazzale Nord in area ex hangar Breda	**7,10**
Reti e impianti	Centrale di cogenerazione	**6,30**	Interventi rete idrica, elettrica, teleriscaldamento e centrali frigo	**16,27**	Stazioni di pompaggio carburante Est e Ovest	**5,20**
			Impianto BHS Terminal	**7,78**		
Altri interventi	-	-	Piano di Sviluppo; Ecologia; Sistemi/Progetti ICT; Attrezzature varie	**154,63**	-	-
TOTALE		**45,10**		**316,63***		**345,30**

** da finanziamento pubblico: 0 milioni di EUR*
da autofinanziamento: 316,63 milioni di EUR

Alitalia

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

P2

Milano Linate

Milano Malpensa

Società di gestione: **SEA SpA**

L'aeroporto di Milano-Malpensa, dedicato allo sviluppo del traffico intercontinentale, è attualmente lo scalo del Nord Italia che serve il maggior numero di compagnie aeree.

Il completamento delle infrastrutture, attraverso la realizzazione del Terzo Satellite entrato in funzione recentemente e costruito con moderne tecnologie unitamente a un *restyling* di ampio respiro, ha portato al miglioramento funzionale ed estetico di tutta l'area *check-in*, imbarchi e controlli di sicurezza.

I nuovi ponti mobili dispongono di una tecnologia che consente di servire, a seconda delle esigenze, due diversi piani del satellite, massimizzandone la flessibilità d'utilizzo.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro da Contratto di Programma Secondo periodo regolatorio 2016-2020	Costo *(in milioni di EUR)*
Terminal 1	Restyling interno fase 1: superficie d'intervento mq 18.500 riguardante salone arrivi, ascensori, piano check-in, atrio d'accesso alla stazione ferroviaria e ai parcheggi	**32,75**	Restyling interno fase 2: riqualifica e applicazione normativa antisismica	**41,53**
Terminal 1 Terzo Terzo	Realizzazione terzo satellite C per complessivi mq 16.000 e 15 bridge, composto da: - atrio arrivi B extra Schengen mq 3.000 - sala riconsegna bagagli mq 5.200 e 5 caroselli; realizzazione zona controllo passaporti mq 1.400 - area check-in mq 3.200 e 60 banchi - area controlli sicurezza mq 4.600 e 30 postazioni di controllo x-ray con accesso tramite lettore automatico - 48 postazioni biglietteria mq 1.000 - galleria commerciale mq 8.000 e 46 spazi commerciali	**310,00**	-	-
Terminal 2	Realizzazione nuovo walk trought e restyling aree commerciali; riconfigurazione area partenze per una razionalizzazione degli spazi	**2,40**	Riqualifica, applicazione normativa antisismica e ampliamento gate e aree commerciali	**24,45**
	Realizzazione nuove aree gate T2 per low cost mq 1.000 e 4 postazioni	**4,00**		

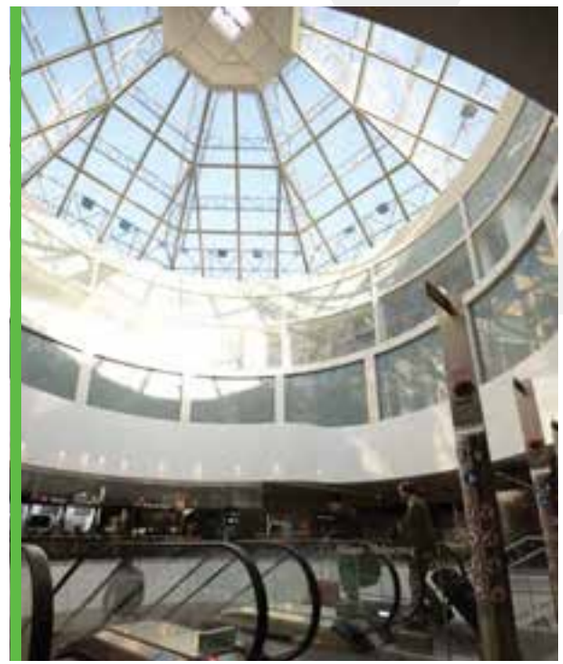
INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro da Contratto di Programma secondo periodo regolatorio 2016-2020	Costo *(in milioni di EUR)*
Edifici vari	Realizzazione Hotel Sheraton mq 27.000 con 400 camere e centro congressi	**60,00**	Riqualifica edifici e adeguamento sismico	**8,16**
	Realizzazione Hotel low cost mq 1.400 e 160 camere	**6,00**	Realizzazione nuova palazzina corporate	**15,00**
	Realizzazione "Porta di Milano" mq 1.000 di superficie coperta	**2,80**	Acquisizione aree ex Aeronautica Militare	**6,70**
	Realizzazione hangar manutenzione mq 16.600 di superficie coperta	**40,00**	Ampliamento cargo city	**28,35**
	Realizzazione nuovo punto Vigili del Fuoco Terminal 1 mq 800	**1,50**		
	Area cargo: copertura raccordo ferroviario lunghezza m 650; nuovo piazzale aeromobili mq 122.000; urbanizzazione land side mq 170.000	**68,30**		
Accesso, viabilità e parcheggi	Realizzazione di zone a traffico limitato sulla viabilità del Terminal 1; nuovo sistema gestione flussi bus e taxi	**2,00**	Riqualifica pavimentazione strade/parcheggi e adeguamenti per la regolamentazione accessibilità terminal	**5,68**
	Realizzazione parcheggio a raso per 1.100 posti auto	**2,00**	Realizzazione stazione ferroviaria T2	**5,00**
Infrastrutture di volo	Raccordo Sud: superficie pavimentata mq 75.000, superficie antipolvere mq 50.000	**30,00**	Riqualifica pavimentazione infrastrutture di volo; ricovero mezzi di rampa e interventi minori	**14,45**
	Ampliamento fasce antipolvere per aeromobili di codice F	**1,50**	Realizzazione nuova area de-icing	**3,80**
			Riqualifica pista di volo 17R-35L	**15,00**
	Piazzale T2: nuova pavimentazione mq 100.000; 450 nuovi segnali luminosi, torri faro, impianto HRS	**25,80**	Riqualifica AVL	**9,85**
Reti e impianti	Estensione dei sistemi di teleriscaldamento e telerefrigerazione; uso di fonti rinnovabili e nuovi impianti d'illuminazione a risparmio energetico LED per palazzina ENAC ed edifici vari	**6,00**	Riqualifica BHS e relativi interventi minori Terminal 1	**2,35**
	Realizzazione nuovo impianto BHS, HBS e EBS Terminal 1	**84,50**	Interventi rete idrica, elettrica, teleriscaldamento, centrali frigo	**27,24**
Altri interventi	-	-	Ecologia, Sistemi/progetti ICT; Attrezzature varie	**58,15**
TOTALE		**679,55**		**265,71***

** da finanziamento pubblico: 0 milioni di EUR*
da autofinanziamento: 265,71 milioni di EUR

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

EnacBook_Pag 78-127_25 3QXP 16.qxp_Layout 1 31/03/17 09.37 Pagina 81



Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

Napoli

Società di gestione: **GESAC SpA**

L'aeroporto di Napoli, principale *gateway* per il Sud Italia, è una realtà in forte crescita sia per numero di destinazioni servite che per traffico passeggeri. Pur dovendosi confrontare con zone confinanti estremamente antropizzate, sono stati recentemente realizzati lavori di ampliamento e ristrutturazione volti a migliorare il *comfort* dei passeggeri ma anche e soprattutto l'impatto ambientale nell'area circostante lo scalo.

Lo stile architettonico, il *design*, la funzionalità e l'innovazione caratterizzano lo scalo quale motore di sviluppo del trasporto, del turismo e dell'economia dell'intera regione.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro da Contratto di Programma 2016-2019	Costo *(in milioni di EUR)*	Stime successive al 2019 previste nel Master Plan con orizzonte temporale 2023	Costo *(in milioni di EUR)*
Terminal	Ampliamento aree partenze e arrivi da mq 14.000 a mq 38.500; realizzazione 3 nuovi pontili di imbarco e 9 gate, galleria commerciale, nuova sala check-in con 37 nuovi banchi e HBS	**74,00**	Ampliamento area arrivi e partenze air side e arrivi land side	**5,10**	Completamento ampliamento area arrivi e partenze air side/land side e bridge	**10,00**
Edifici vari	Interventi vari	**10,90**	Area handling; officina centralizzata; Ground Operations Center Nord	**6,65**	-	-
Accesso, viabilità, parcheggi	Ampliamento parcheggio per complessivi 3.000 posti auto	**26,00**	Forecourt e riqualifica parcheggi	**1,10**	-	-
Infrastrutture di volo	Potenziamento pista di volo e ground level signal light; rifacimento piazzali; realizzazione piazzole Aviazione Generale; nuovi piazzali aree a Nord; ristrutturazione piazzole e raccordi	**36,20**	Riqualifica pista e raccordi, piazzole con reti di drenaggio; ampliamento piazzola elicotteri; adeguamento taxiway Nord	**9,60**	Nuove piazzole Nord; adeguamento taxiway/raccordi e perimetrale Sud	**10,20**
Reti e impianti	Interventi vari	**42,20**	Realizzazione nuova Centrale termica e isola ecologica; efficientamento energetico	**6,15**	-	-
Security	Realizzazione impianto smistamento bagagli HBS; realizzazione 6 nuove linee di controllo security	**7,90**	-	-	-	-
Espropri, acquisizione aree	Investimenti per espropri e acquisizioni aree	**5,20**	-	-	-	-
Altri interventi	Investimenti vari	**69,30**	Manutenzioni straordinarie; varie	**15,68**	Adeguamenti qualità, sicurezza, ambiente; ottimizzazioni operative; innovazioni tecnologiche; investimenti di manutenzione	**31,40**
TOTALE		**271,70**		**44,28***		**51,60**

** da finanziamento pubblico: 0 milioni di EUR*
da autofinanziamento: 44,28 milioni di EUR

Altitech

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

EnacBook_Pag 78-127_25 3QXP 16.qxp_Layout 1 31/03/17 09.37 Pagina 87

Olbia

Società di gestione: **GEASAR SpA**

L'aeroporto di Olbia, inaugurato nel 1974, forte di un consolidato flusso turistico è divenuto negli anni il principale scalo della Sardegna per traffico di Aviazione Generale. L'architettura elegante e moderna della nuova aerostazione si integra perfettamente con il paesaggio sardo al fine di valorizzare al massimo le peculiarità del territorio.

Porta d'ingresso del Nord della Sardegna, l'aeroporto interpreta con sensibilità la bellezza di questa terra. Nel *terminal* la forma archetipica del nuraghe viene rivisitata in chiave moderna. Le tonalità cromatiche provengono dalle terre, dalle piante e dall'acqua della Gallura: rosa, verdi e azzurri pastello.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro da Contratto di Programma 2015-2018	Costo *(in milioni di EUR)*
Terminal	Ampliamento terminal commerciale; realizzazione nuova aerostazione Aviazione Generale	**49,43**	Ampliamento terminal e opere correlate	**9,94**
Edifici vari	Interventi vari nei locali Vigili del Fuoco	**2,06**	Realizzazione edificio ricovero mezzi e attrezzature di manutenzione	**1,41**
Accesso, viabilità, parcheggi	Ampliamento e adeguamento viabilità e parcheggi land side	**12,21**	Ampliamento e adeguamento viabilità e parcheggi land side	**6,23**
Infrastrutture di volo	Riqualifica infrastrutture di volo	**17,99**	Prolungamento pista di volo a m 2.700; ampliamento piazzale di sosta aeromobili	**73,61**
Reti e impianti	Adeguamento, messa a norma e potenziamento impianti	**7,14**	Efficientamento e adeguamento impianti	**4,18**
Security	Adeguamento macchine radiogene	**3,65**	-	-
Espropri, acquisizione aree	Acquisizione mq 245.400 per prolungamento pista di volo	**4,34**	-	-
TOTALE		**96,82**		**95,37***

** da finanziamento pubblico: 65,50 milioni di EUR*
da autofinanziamento: 29,87 milioni di EUR

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

EnacBook_Pag 78-127_25 3QXP 16.qxp_Layout 1 31/03/17 09:37 Pagina 91

Palermo

Società di gestione: **GESAP SpA**

L'aeroporto di Palermo è situato a 35 km dal centro città e costituisce lo scalo di riferimento dell'area metropolitana di Palermo e di tutta la Sicilia occidentale, oltre che del servizio pubblico per le isole di Lampedusa e Pantelleria.

Incastonato tra il mare e i monti di Palermo, è connotato da una dimensione sempre più internazionale, grazie a un incremento costante di rotte e frequenze.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro da Contratto di Programma 2016-2019	Costo *(in milioni di EUR)*
Terminal	Nuova hall arrivi e aree collegate	**17,81**	Adeguamento sismico e ristruttrazione terminal; completamento nuova hall arrivi e aree collegate	**30,95**
Edifici vari	Realizzazione edificio servizi	**3,68**	Uffici handler, servizi air side, potenziamento cabine, palazzina servizi	**2,65**
Accesso, viabilità, parcheggi	Nuova viabilità	**6,55**	Parcheggio pullman e varco carraio Ovest	**2,69**
Infrastrutture di volo	Ampliamento piazzale aeromobili	**14,96**	Completamento piazzale aeromobili, potenziamento e adeguamento infrastrutture air side 400 Hz	**4,68**
Reti e impianti	Nuovi pontili telescopici	**4,17**	Nuova rete ICT	**1,50**
Altri interventi	-	-	Manutenzioni straordinarie	**31,70**
TOTALE		**47,17**		**74,17***

* *da finanziamento pubblico (fondi FAS/PON/CIPE/APQ): 12,99 milioni di EUR*
da autofinanziamento: 61,18 milioni di EUR

EnacBook_Pag 78-127_25 3QXP 16.qxp_Layout 1 31/03/17 09:37 Pagina 38

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

EnacBook_Pag 78-127_25 3QXP 16.qxp_Layout 1 31/03/17 09:37 Pagina 95

Pantelleria

Società di gestione: **Gestione diretta ENAC**

Completamente rinnovata grazie a un finanziamento europeo e inaugurata nel 2012, la nuova aerostazione dell'aeroporto di Pantelleria è caratterizzata da forti richiami all'Isola che la ospita.

L'aerostazione prefigura alcuni temi caratteristici dell'arabeggiante architettura locale e della struttura geomorfologica dell'isola di origine vulcanica.

I passeggeri che atterrano nello scalo pantesco possono alzare lo sguardo e ammirare le nuvole appese all'interno del terminal, illuminate alla sera, imbattersi in giardini con piante di agrumi e poliedri di cristallo e utilizzare scale mobili circondate da rosse stilizzate colate laviche.

L'aeroporto garantisce per tutto l'anno le tratte sociali in continuità territoriale e nel periodo estivo accoglie il movimento turistico verso l'isola.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo (in milioni di EUR)	Previsioni di sviluppo futuro	Costo (in milioni di EUR)
Terminal	Ampliamento aerostazione passeggeri e aree terminali	37,90	-	-
Edifici vari	Ristrutturazione caserma Vigili del Fuoco		-	-
Accesso, viabilità, parcheggi	-		Rifacimento di ampi tratti della recinzione aeroportuale con relativi accessi e sistema anti intrusione	**1,50**
			Piazzale remoto autovetture	**0,50**
Infrastrutture di volo	Riqualifica profonda piste di volo; livellamento delle aree di sicurezza; riqualifica impianti di raccolta e depurazione acque piovane; realizzazione piazzola manovra di inversione pista 03/21; installazione center line a LED e sostituzione PAPI; prolungamento RESA; amplimanento piazzale di sosta aeromobili: 4 Aviazione Commerciale e 6 Aviazione Generale		Realizzazione Back track testata 08	**1,00**
Reti e impianti	Installazione pannelli fotovoltaici di seconda generazione		Realizzazione Aiuti Visivi Luminosi a LED, nuovi cavi, pozzetti, cabina elettrica e opere impiantistiche necessarie a seguito del cambio di status	**4,00**
			Contributo al Comune di Pantelleria per la realizzazione di un tratto di acquedotto che interessa anche l'aeroporto	**0,50**
			Sistemazione di manufatti e sistemazione esterne necessarie al cambio di status	**2,00**
TOTALE		**37,90**		**9,50**

EnacBook_Pag 78-127_25 3QXP 16.qxp_Layout 1 31/03/17 09:38 Pagina 97

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

Parma

Società di gestione: **SOGEAP SpA**

Situato a circa 3 km a Nord Ovest dal centro della città, l'aeroporto di Parma si colloca in stretta vicinanza con gli snodi stradali e ferroviari che accentuano la potenzialità dello scalo nel settore cargo.

Con lo sviluppo in tal senso delle infrastrutture esistenti, aspirazione dell'aeroporto è inoltre l'incremento del traffico passeggeri con la promozione di collegamenti operati da compagnie *low cost*.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro da Contratto di Programma 2016-2019	Costo* *(in milioni di EUR)*
Terminal	Ampliamento del terminal passeggeri	**n.d.**	Interventi vari di sviluppo e adeguamento	**1,31**
Edifici vari	-	-		
Accesso, viabilità, parcheggi	Ampliamento dei parcheggi auto	**n.d.**		
Infrastrutture di volo	Prolungamento pista di volo a m 2.124; ampliamento dei piazzali di sosta aeromobili; consolidamento STRIP e shoulders	**n.d.**	Adeguamento delle infrastrutture al Regolamento ENAC per la Costruzione e l'Esercizio degli Aeroporti	**2,00**
Reti e impianti	Adeguamento degli AVL e installazione da parte di ENAV dei nuovi sistemi anti intrusione e di un nuovo sistema ILS di II categoria	**n.d.**	-	-
TOTALE		**n.d.**		**3,31****

** Importi da consolidare - Contratto di Programma in istruttoria*

*** da finanziamento pubblico: 0 milioni di EUR da autofinanziamento: 3,31 milioni di EUR*

EnacBook_Pag 78-127_25-3QXP 16.qxp_Layout 1 31/03/17 09:38 Pagina 101

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

Perugia

Società di gestione: **SASE SpA**

Situato a metà strada tra Perugia e Assisi, l'aeroporto rappresenta l'ideale porta di accesso al "Cuore verde d'Italia"; collocato strategicamente nel territorio, è facilmente raggiungibile grazie al collegamento diretto con la superstrada. Lontano dall'immagine *high-tech* degli aeroporti contemporanei, il terminal verde rame e rosso dello scalo perugino realizzato su progetto dell'arch. Gae Aulenti, si propone con un'architettura innovativa inserita nel paesaggio umbro.

La nuova aerostazione, composta da otto semplici volumi a pianta quadrata che si sviluppano su un unico livello, è inserita in un contesto urbanistico architettonico tipico di una zona ad alto valore storico-artistico.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo (in milioni di EUR)	Previsioni di sviluppo futuro da Contratto di Programma 2016-2019	Costo* (in milioni di EUR)
Terminal	Ampliamento terminal di mq 5.936 in aggiunta ai mq 1.030 esistenti	**28,21**	Interventi vari	**0,25**
Edifici vari	Costruzione palazzina Vigili del Fuoco mq 2.304	**3,85**	Interventi vari	**0,26**
	Costruzione varco Doganale mq 40	**0,17**		
	Costruzione palazzina SASE mq 1.056	**2,18**		
Accesso, viabilità, parcheggi	Ampliamento parcheggi e viabilità land side	**6,75**	Interventi vari	**0,04**
Infrastrutture di volo	Ampliamento piazzale aeromobili per mq 27.183	**1,27**	-	-
	Prolungamento Pista 01-19	**3,19**		
	Adeguamento e realizzazione nuovi raccordi per mq 40.213	**10,41**		
Reti e impianti	Realizzazione 4 pozzi drenanti	**0,36**	Interventi vari	**0,22**
	Spostamento guida planata			
	Automazione parcheggi land side			
Espropri, acquisizione aree	Acquisizione aree per prolungamento Pista 01-19	**3,16**	-	-
Altri interventi	-	-	Manutenzione straordinaria	**0,18**
TOTALE		**59,55**		**0,95****

** Importi da consolidare - Contratto di Programma in istruttoria*

*** da finanziamento pubblico: 0 milioni di EUR*
da autofinanziamento: 0,95 milioni di EUR

EnacBook_Pag 78-127_25 3QXP 16.qxp_Layout 1 31/03/17 09:38 Pagina 103

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

ENAC

Pescara

Società di gestione: **SAGA SpA**

L'aeroporto di Pescara, tenuto conto della sua favorevole collocazione geografica, è in grado di intercettare il traffico originato nella popolosa fascia costiera che si estende tra Ascoli a Nord Ovest e Termoli a Sud.

Inserito nel cuore della conurbazione Pescara - Chieti, lo scalo è proiettato verso lo sviluppo della connettività aerea tra le aree di origine e destinazione del traffico e il proprio territorio di riferimento.

Anche grazie alle potenzialità offerte dal traffico *low cost*, i passeggeri europei hanno progressivamente scoperto l'Abruzzo, attratti dalle antiche tradizioni e dai sapori tipici.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro da Contratto di Programma 2017-2020	Costo *(in milioni di EUR)*
Terminal	Ampliamento aerostazione Sud-Ovest	**2,69**	Riqualificazione atrii e aree partenze terminal; riconfigurazione area check-in dell'aerostazione; riqualifica area land side	**1,55**
Edifici vari	-	-	Palazzina uffici direzionali	**5,00**
Infrastrutture di volo	Realizzazione Apron 2 di mq 15.391	**1,30**	Prolungamento pista di volo e realizzazione interventi air side su aree degli Enti di Stato e opere correlate	**8,20**
Reti e impianti	-	-	Impianto di trattamento acque di prima pioggia e opere di mitigazione dell'impatto acustico aeroportuale	**1,98**
Altri interventi	-	-	Manutenzioni straordinarie	**3,00**
TOTALE		**3,99**		**19,73***

** da finanziamento pubblico (fondi PAR/FAS 2007/13/APQ): 8,58 milioni di EUR*
da autofinanziamento: 11,15 milioni di EUR

EnacBook_Pag 78-127_23-SQXP10.qxp_Layout 1 31/05/17 09:38 Pagina 109

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

EnacBook_Pag 78-127_28 5QXI 16.qxp_Layout 1 31/05/17 09:38 Pagina 111

Pisa

Società di gestione: **TOSCANA AEROPORTI SpA**

L'aeroporto di Pisa, scalo militare aperto al traffico commerciale, sorge nella zona di San Giusto ed è situato a pochi minuti dal centro cittadino. Dagli Anni '90 ha conquistato un importante segmento di mercato con l'apertura alle compagnie aeree *low cost*, affermandosi quale principale scalo toscano e confermando di anno in anno il proprio trend di crescita.

Attualmente la società di gestione è impegnata su due fronti: l'integrazione con lo scalo di Firenze e la realizzazione di un nuovo terminal. Questi progetti consentiranno al sistema toscano di servire la crescita di passeggeri prevista nei prossimi anni.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro da Contratto di Programma 2015-2018	Costo *(in milioni di EUR)*	Stime successive al 2018 previste nel Master Plan con orizzonte temporale 2028	Costo *(in milioni di EUR)*
Terminal	Ampliamento e restyling aerostazione	**28,50**	Ampliamento terminal e riqualifica aree interne aerostazione esistente	**22,76**	Completamento riqualificazione aerostazione esistente e ampliamento terminal e opere connesse provvisorie	**29,40**
Edifici vari	Nuovo cargo Village	**15,99**	Interventi edifici Vigili del Fuoco, building di contenimento BHS, etc.	**1,11**	Nuovo edificio servizi aeroportuali e aree di pertinenza; ampliamento edificio cargo Village - 1° lotto; nuovo fabbricato servizi - catering/uffici; realizzazione hotel	**40,00**
Accesso, viabilità, parcheggi	Nuovo parcheggio multipiano; terminal autonoleggi; nuovo parcheggio lungo termine e multipiano e addetti aeroportuali	**10,11**	Sistemazione viabilità di accesso, riqualifica e ampliamento parcheggi esistenti	**5,65**	Nuovo City Gate - percorso coperto di collegamento fronte terminal	**5,60**
					Nuovi parcheggi e riqualificazione park RAC	**4,60**
Infrastrutture di volo	Nuovo piazzale aeromobili e piazzola militari; adeguamento pista secondaria; stazione de-icing; nuovo Raccordo AA	**29,31**	Interventi di potenziamento aree di manovra e nuovo piazzale Aviazione Generale	**11,61**	-	-
Reti e impianti	Impianti vari	**12,25**	Adeguamento impianti elettrici e speciali aerostazione	**5,06**	-	-
Security	Interventi vari	**3,04**	-	-	-	-
Espropri, acquisizione aree	Espropri edifici Borgo Cariola; acquisizione area "cittadina aeroportuale"	**9,22**	-	-	-	-
Altri interventi	Riqualificazione ambientale e interventi vari	**27,50**	Ambiente e interventi vari	**16,09**	Opere di manutenzione air side e land side	**18,30**
TOTALE		**135,92**		**62,28***		**97,90**

** da finanziamento pubblico: 10 milioni di EUR*
da autofinanziamento: 52,28 milioni di EUR

FONDAZIONE HENRAUX
MANGANELLI
volare arte

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

EnacBook_Pag 78-127_25 3QXP 16.qxp_Layout 1 31/03/17 09:58 Pagina 115

Reggio Calabria

Società di gestione: **SOGAS SpA***

L'aeroporto di Reggio Calabria è il secondo aeroporto calabrese per numero di passeggeri, caratterizzato da una posizione strategica e da un potenziale bacino d'utenza.

Al fine di incrementare il traffico passeggeri, sono state realizzate, e alcune sono in corso di realizzazione, una serie di opere per l'adeguamento e l'ampliamento dell'*air side* e di tutte le infrastrutture.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*
Infrastrutture di volo	Ampliamento piazzale aeromobili e relative opere impiantistiche accessorie e complementari	**1,02**
	Adeguamento STRIP, pavimentazione pista 11-29, trattamento acque meteoriche, viabilità perimetrale e recinzione, piazzale di sosta Aviazione Generale e raccordi	**4,95**
	Riqualifica pavimentazione flessibile pista 15-33 e riqualifica della testata 33 e della portanza delle STRIP	**5,00**
	Prolungamento pista di volo 15-33 testata 33 e opere impiantistiche complementari	**6,68**
Reti e impianti	Realizzazione del sistema per il controllo di sicurezza 100% bagagli da stiva	**1,76**
TOTALE		**19,41**

** La società è stata dichiarata fallita il 18 ottobre 2016 ed è stata autorizzata la prosecuzione temporanea dell'esercizio dell'impresa fino al 14 luglio 2017.*
La gara per l'affidamento della gestione totale di durata trentennale è stata aggiudicata alla SACAL ed è tuttora in corso l'iter tecnico-amministrativo per la gestione dell'aeroporto.

EnacBook_Pag 78 127_28 5QXF 16.qxp_Layout 1 31/05/17 09:38 Pagina 117

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

EnacBook_Pag 78-127_25 3QXP 16.qxp_Layout 1 31/03/17 09:38 Pagina 119

Rimini

Società di gestione: **AIRIMINUM 2014 SpA**

Lo scalo di Rimini, secondo aeroporto della regione Emilia Romagna per numero annuo di passeggeri dopo quello di Bologna, rappresenta l'accesso privilegiato alla Riviera Adriatica.

La crescita dello scalo è alla base dello sviluppo dell'intero territorio romagnolo e della valorizzazione delle sue potenzialità nel mondo.

La via intrapresa è quella di stabilire nuove connessioni internazionali, con un'attenzione particolare rivolta al Nord Europa, per poi allargarsi verso i mercati emergenti nello scenario europeo.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro	Costo* *(in milioni di EUR)*
Terminal	Interventi vari	**13,00**	Interventi vari	**4,00**
Edifici vari	Interventi vari	**4,00**	Interventi vari	**2,00**
Accesso, viabilità, parcheggi				
Infrastrutture di volo	Interventi vari	**10,00**	Interventi vari	**6,00**
Reti e impianti				
TOTALE		**27,00**		**12,00**

* *Importi da consolidare. È stata sottoscritta la convenzione di gestione totale con la Società AIRIMINUM 2014 per la durata di 30 anni. In attesa dell'adozione del decreto interministeriale di affidamento della concessione di gestione totale, la società ha ottenuto l'autorizzazione all'anticipata occupazione del sedime aeroportuale. A seguito dell'adozione del decreto interministeriale di affidamento della gestione totale la società di gestione provvederà a redigere il Piano Quadriennale degli Interventi, secondo gli obblighi dell'affidamento della gestione totale.*

EnacBook_Pag 78 127_28 5QXI 16.qxp_Layout 1 31/05/17 09:38 Pagina 121

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

Roma Ciampino

Società di gestione: **AEROPORTI DI ROMA SpA**

L'aeroporto di Roma Ciampino, che insieme allo scalo di Roma Fiumicino costituisce il sistema aeroportuale della Capitale, è situato nell'area a Sud-Est della città lungo la via Appia, a poca distanza dal Grande Raccordo Anulare e a soli 15 km dal centro di Roma.

È l'aeroporto cittadino dedicato al traffico passeggeri *point to point*, al traffico dell'Aviazione Generale (traffico privato e in particolare voli di Stato, voli umanitari e Protezione civile) e al traffico legato alle operazioni militari.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro da Contratto di Programma 2017-2021*	Costo *(in milioni di EUR)*
Terminal	Interventi vari	**6,00**	Ristrutturazione terminal Aviazione Commerciale e Aviazione Generale	**3,30**
Infrastrutture di volo	-	-	Riconfigurazione aeroporto da militare a civile	**14,05**
Reti e impianti	-	-	Ristrutturazioni e manutenzioni	**23,71**
TOTALE		**6,00**		**41,06****

** Gli importi degli investimenti riportati per il secondo periodo regolatorio sono quelli presentati dalla Società di Gestione come rimodulazione di quanto programmato in sede di prima stipula del Contratto di Programma (2012); si sottolinea che il quadro degli investimenti per il secondo quinquennio sopra riportato è attualmente in istruttoria presso l'ENAC.*

*** da finanziamento pubblico 0 milioni di EUR da autofinanziamento 41,06 milioni di EUR*

AEROPORTO G. B. PASTINE

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

Roma Fiumicino

Società di gestione: **AEROPORTI DI ROMA SpA**

L'aeroporto di Roma Fiumicino, inaugurato nel 1961, è l'*hub* di riferimento per il traffico internazionale e intercontinentale di linea e charter e rappresenta un'opera in costante evoluzione per rispondere efficacemente all'incremento dei volumi di traffico. Situato a 32 km dal centro città, insieme all'aeroporto di Roma Ciampino costituisce il sistema aeroportuale della Capitale.

Il 21 dicembre 2016 è stata inaugurata la nuova area di imbarco E, struttura destinata ai voli internazionali extra Schengen e pensata per accogliere oltre 5 milioni di passeggeri all'anno. Nello stesso periodo è stata riportata all'aspetto architettonico originario la facciata dell'aerostazione T3 il cui progetto era stato firmato dallo studio Morandi. È previsto inoltre l'ampliamento della soglia di capacità dello scalo per allineare l'aeroporto ai principali scali europei.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro da Contratto di Programma Secondo periodo regolatorio 2017-2021*	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro a medio - lungo termine 2021-2044	Costo *(in milioni di EUR)*
Terminal	Terminal 1 (mq 60.000, 72 banchi check-in + 42 postazioni self check-in, 13 linee controlli di sicurezza)	**61,00**	Interventi Terminal Fiumicino Sud (Ristrutturazione Terminal T3, T4 e connessioni T3/T5, hub Est, area di imbarco F, riconfigurazione T5)	**438,44**	Interventi Terminal Fiumicino Sud	**348,97**
	Terminal 5 (mq 18.500, 50 banchi check-in + 18 postazioni self check-in, 10 linee controlli di sicurezza)	**14,00**	Interventi Terminal Fiumicino Nord	**34,81**	Interventi Terminal Fiumicino Nord	**2.945,43**
	Nuovo Molo C e avancorpo per un totale di mq 128.000	**307,00**				
	Ristrutturazione servizi igienici new concept	**10,00**				
Edifici vari	Cargo city (aerostazione merci mq 47.000 + servizi comuni mq 12.000 + edificio spedizionieri mq 8.300)	**78,00**	Interventi land side Fiumicino Sud	**33,52**	Interventi land side Fiumicino Sud	**240,72**
	Torre Uffici 2 mq 11.000	**10,00**	Interventi land side Fiumicino Nord	**15,61**	Interventi land side Fiumicino Nord	**595,16**
Accesso, viabilità, parcheggi	Parcheggio multipiano "E" per 1.702 posti auto	**12,00**	Interventi parcheggi Fiumicino Sud	**34,96**	Interventi parcheggi Fiumicino Nord	**94,60**
	Piazzali di sosta 200 per 16 piazzole aeromobili di classe "C"	**7,50**				
	Piazzali di sosta 800 per 4 piazzole aeromobili di classe "E"	**6,00**				
	Urbanizzazione area Est	**19,50**				

EnacBook_Pag 128-184_25 SQXP 164.qxp_Layout 1 31/05/17 10:00 Pagina 129

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo (in milioni di EUR)	Previsioni di sviluppo futuro da Contratto di Programma Secondo periodo regolatorio 2017-2021*	Costo (in milioni di EUR)	Previsioni di sviluppo futuro a medio - lungo termine 2021-2044	Costo (in milioni di EUR)
Infrastrutture di volo	Nuove uscite rapide pista 16R/34L	**4,00**	Interventi infrastrutture air side Fiumicino Sud (Adeguamento STRIP 16C/34C, estensione piazzali aeromobili, completamento raddoppio TWY Bravo, etc.)	**261,09**	Interventi infrastrutture air side Fiumicino Nord	**219,75**
	Raddoppio via di rullaggio Bravo	**11,00**				
	Realizzazione pista sussidiaria 16C/34C	**33,00**	Interventi infrastrutture air side Fiumicino Nord (4ª pista, vie di rullaggio, reti primarie, piazzali aeromobili 1ª fase, etc.)	**532,03**		
Reti e impianti	NET - Impianto trattamento bagagli in transito (capacità di 6.000 bag/h)	**20,00**	-	-	-	-
	Impianto di cogenerazione (3 impianti per un totale di 25.860 KW)	**22,00**	-	-	-	-
Espropri, acquisizione aree	-	-	Attività urbanistiche Fiumicino Nord	**26,45**	Attività urbanistiche Fiumicino Nord	**446,15**
Altri interventi	-	-	Ristrutturazioni e manutenzioni	**377,17**	Ristrutturazioni e manutenzioni Fiumicino Sud e Nord	**4.735,57**
TOTALE		**615,00**		**1.754,08****		**9.626,35**

** Gli importi degli investimenti riportati per il secondo periodo regolatorio sono quelli presentati dalla Società di Gestione come rimodulazione di quanto programmato in sede di prima stipula del Contratto di Programma (2012); si sottolinea che il quadro degli investimenti per il secondo quinquennio sopra riportato è attualmente in istruttoria presso l'ENAC.*

*** da finanziamento pubblico: 0 milioni di EUR*
da autofinanziamento: 1.754,08 milioni di EUR

Investimenti infrastrutturali

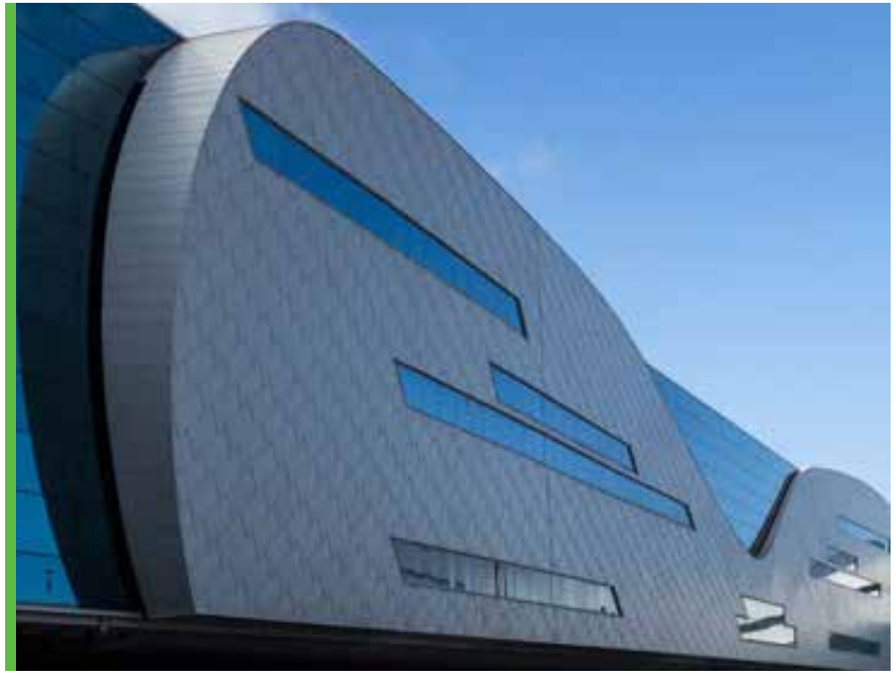
Prima | Durante | Dopo

EnacBook_Pag 128-134_25 SQXP 104.qxp_Layout 1 31/05/17 10:00 Pagina 131

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

EnacBook_Pag 128-134_25 SQXP 104.qxp_Layout 1 31/05/17 10:01 Pagina 133



Salerno

Società di gestione: **AEROPORTO DI SALERNO-COSTA D'AMALFI SpA**

L'aeroporto di Salerno è situato tra i comuni di Bellizzi e Pontecagnano Faiano e dista 21 km dalla città di Salerno.

Lo scalo gode di una posizione strategica rispetto alla costa campana, da sempre meta privilegiata del turismo nazionale e internazionale.

Lo sviluppo dell'aeroporto è legato al ruolo dello scalo di Napoli e, in un'ottica di partenariato, potrebbe rappresentare un buon supporto per alleggerire il traffico tipicamente turistico dell'aeroporto del capoluogo campano.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro*	Costo *(in milioni di EUR)*
Terminal	Lavori di completamento terminal per complessivi mq 2.200	**4,30**	-	-
Reti e impianti	Impianto VOR NDB	**1,09**	ILS CAT 1	**1,80**
Security	Impianto radiogenazione e movimentazione bagagli; controlli di sicurezza passeggeri	**0,73**	-	-
Infrastrutture di volo	Segnaletica verticale orizzontale pista impianto AVL	**0,26**	Allungamento pista e opere annesse; riqualifica infrastrutture di volo esistenti	**40,00**
TOTALE		**6,38**		**41,80**

** È stata sottoscritta la convenzione di gestione totale con AEROPORTO DI SALERNO-COSTA D'AMALFI per la durata di 20 anni, in attesa dell'adozione del decreto interministeriale di affidamento della concessione di gestione totale. A seguito dell'adozione del decreto interministeriale di affidamento della gestione totale la società di gestione provvederà a redigere il Piano Quadriennale degli Interventi, secondo gli obblighi dell'affidamento della gestione totale.*

EnacBook_Pag 128-184_25 SQXP 164.qxp_Layout 1 31/05/17 10:01 Pagina 135

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

EnacBook_Pag 128-184_25 SQXP 164.qxp_Layout 1 31/05/17 10:01 Pagina 137

Taranto

Società di gestione: **AEROPORTI DI PUGLIA SpA**

L'aeroporto di Taranto, *asset* strategico per il trasporto cargo del Mezzogiorno d'Italia, riveste il ruolo di infrastruttura a sostegno dello sviluppo, della sperimentazione e della certificazione di progetti di ricerca industriale e accademici in ambito aeronautico e dello sviluppo industriale del comparto.

L'ENAC ha qualificato l'aeroporto come piattaforma logistica e tecnica integrata, tenendo conto anche delle esigenze prospettate dalle industrie e dai *trend* emergenti di ricerca e regolazione normativa di settore, in modo tale che esso potesse sviluppare la capacità di supporto alle innovazioni tecnico-aeronautiche.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro da Contratto di Programma 2016-2019	Costo *(in milioni di EUR)*
Terminal	-	-	Adeguamento sismico terminal	**0,38**
Infrastrutture di volo	Adeguamento infrastrutture per attività industriali aerospaziali	**105,52**	Adeguamento infrastrutture per attività industriali aerospaziali	**9,58**
Altri interventi	-	-	Ecologia	**0,09**
TOTALE		**105,52**		**10,05***

** da finanziamento pubblico (fondi FSC - PAC): 9,88 milioni di EUR*
da autofinanziamento: 0,17 milioni di EUR

EnacBook_Pag 128-184_25 SQXP 164.qxp_Layout 1 31/05/17 10:01 Pagina 135

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

EnacBook_Pag 128 164_28 3QXP 164.qxp_Layout 1 01/03/17 10:01 Pagina 141

Torino

Società di gestione: **SAGAT SpA**

L'aeroporto di Torino, situato a 16 km a Nord del capoluogo piemontese, è uno scalo internazionale dotato di un'infrastruttura all'avanguardia.

Vanta oggi un ampio ventaglio di destinazioni in tutta Europa e collegamenti con i più importanti aeroporti del Sud Italia e delle Isole.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo (in milioni di EUR)	Previsioni di sviluppo futuro da Contratto di Programma 2016-2019	Costo (in milioni di EUR)
Terminal	Ampliamento e ristrutturazione aerostazione passeggeri	**24,96**	Interventi vari di adeguamento e riqualifica terminal ed edifici vari	**8,05**
	Nuova aerostazione Aviazione Generale	**5,67**		
	Terminal check-in remoti	**2,23**		
Edifici vari	-	-		
Accesso, viabilità, parcheggi	Nuovi parcheggi bus; sistemazioni esterne; parcheggi auto e taxi; passerella coperta di collegamento pedonale	**1,10**	Interventi di modifica e riqualifica di viabilità e parcheggi e opere correlate	**1,82**
Infrastrutture di volo	Nuovo piazzale parcheggio aeromobili dell'Aviazione Generale	**1,94**	Realizzazione piazzole de-icing	**2,23**
	Riqualifica pista, taxiway e raccordi	**16,00**	Interventi di adeguamento area Sud airfield	**1,00**
	Ampliamento piazzali di sosta aeromobili	**8,78**	Opere di adeguamento e riqualifica infrastrutture di volo	**3,06**
Reti e impianti	Nuovo edificio BHS	**9,97**	Adeguamento ed efficientamento impianti vari	**5,48**
	Impianto di smistamento bagagli	**14,40**		
	Realizzazione delle vasche di prima pioggia provenienti dalla pista di volo	**2,10**		
Security	Macchine radiogene	**3,80**	-	-
Altri interventi	-	-	Sistemi informatici e interventi vari	**3,67**
TOTALE		**90,95**		**25,31***

** da finanziamento pubblico: 0 milioni di EUR*
da autofinanziamento: 25,31 milioni di EUR

EnacBook_Pag 128-184_25 SQXP164.qxp_Layout 1 31/05/17 10:01 Pagina 145

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

EnacBook_Pag 128-184_25 SQXI 164.qxp_Layout 1 31/05/17 10:01 Pagina 145

Trapani

Società di gestione: **AIRGEST SpA**

L'aeroporto di Trapani, situato a metà strada fra Trapani e Marsala, ciascuna distante solo 15 km, consente di raggiungere le principali località di interesse turistico e culturale della Sicilia occidentale.

Il traffico *low cost* caratterizza l'attività dello scalo che resta comunque il principale aeroporto di riferimento dei voli di servizio pubblico da/per Pantelleria.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro da Contratto di Programma 2016-2019	Costo *(in milioni di EUR)*
Terminal	Ristrutturazione aerostazione passeggeri, edifici operativi e impianti	**9,29**	Realizzazione interventi per adeguamento sismico, livelli di servizio e accessibilità all'utenza non vedente e ipovedente	**4,34**
Edifici vari	Trasferimento deposito carburante e relativa cabina elettrica	**2,42**	-	-
	Ristrutturazione area merci e ricovero mezzi di rampa	**1,06**		
Accesso, viabilità, parcheggi	Realizzazione nuovo parcheggio autovetture e Rent a car	**1,27**	Lavori di miglioramento dei livelli di accessibilità veicolare delle aree aeroportuali land side e contenimento fenomeno bird strike	**1,03**
Infrastrutture di volo	Adeguamento delle infrastrutture di volo alla normativa ICAO, ampliamento piazzali aeromobili, rifacimento segnaletica orizzontale	**5,95**	Lavori di miglioramento dei livelli operativi e safety del piazzale aeromobili	**6,96**
Reti e impianti	Ristrutturazione e messa a norma della recinzione aeroportuale	**1,68**	Realizzazione di opere per la sostenibilità e il risparmio energetico aeroportuale	**5,31**
Security	Apparati radiogeni per controllo passeggeri e controllo bagagli a mano e bagagli da stiva	**2,18**	-	-
Altri interventi	-	-	Manutenzioni straordinarie	**2,87**
TOTALE		**23,85**		**20,51***

** da finanziamento pubblico: 10,14 milioni di EUR*
da autofinanziamento: 10,37 milioni di EUR

EnacBook_Pag 128-184_25 SQXP164.qxp_Layout 1 31/05/17 10:01 Pagina 147

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

EnacBook_Pag 128-184_25 SQXI 104.qxp_Layout 1 31/05/17 10:01 Pagina 149

Treviso

Società di gestione: **AERTRE SpA**

L'aeroporto di Treviso, situato a soli 20 km a Nord di Venezia e 3 km dal centro città, fa parte del sistema aeroportuale di Venezia.

Nato inizialmente come aeroclub, negli Anni '50 è diventato un'aerostazione civile e da allora è stato caratterizzato da una crescita graduale e costante fino ad attestarsi quale scalo di riferimento per le compagnie *low cost*.

Il modello gestionale applicato al sistema aeroportuale Venezia-Treviso si basa su una vincente strategia di utilizzo sinergico e complementare dei due scali.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro da Contratto di Programma 2016-2019	Costo *(in milioni di EUR)*
Terminal	Nuova aerostazione passeggeri per complessivi mq 14.000	**23,80**	Adeguamenti vari e sistemazioni interne	**0,57**
Edifici vari	Nuovi hangar per complessivi mq 2.870	**2,33**	Interventi vari	**1,00**
Accesso, viabilità, parcheggi	Nuovo parcheggio auto e riduzione rischi collegati alla sosta dei veicoli fronte terminal	**1,41**	Rifacimento viabilità land side	**0,82**
Infrastrutture di volo	Riqualifica generale pista di volo, raccordi e piazzale di sosta aeromobili	**17,43**	Interventi vari	**2,50**
Reti e impianti	Impianto fotovoltaico potenza 77,28 KW - 336 moduli per una superficie di mq 550	**0,29**	-	-
Altri interventi	-	-	Piano di sviluppo, manutenzioni straordinarie	**6,78**
TOTALE		**45,26**		**11,67***

** da finanziamento pubblico: 0 milioni di EUR*
da autofinanziamento: 11,67 milioni di EUR

EnacBook_Pag 128-184_25 SQX 164.qxp_Layout 1 31/05/17 10:01 Pagina 131

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

EnacBook_Pag 128-154_25 SQXP 164.qxp_Layout 1 31/05/17 10:01 Pagina 153

Trieste

Società di gestione: **AEROPORTO FRIULI VENEZIA GIULIA SpA**

L'aeroporto di Trieste si colloca strategicamente come *gateway* di una regione multinazionale, che si estende oltre i confini del Friuli Venezia Giulia e i suoi 1,2 milioni di abitanti verso il Veneto, la Slovenia, la Croazia, la Carinzia, che assommano 5 milioni di abitanti.

Lo scalo è in senso stretto un aeroporto senza confini in un'area che è sempre stata un incrocio di popoli e culture differenti.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro da Contratto di Programma 2016-2019	Costo *(in milioni di EUR)*
Terminal	Restyling aerostazione	**2,23**	Riqualifica funzionale aerostazione e opere correlate	**7,33**
Edifici vari	Interventi di ammodernamento	**0,14**	Sviluppo e adeguamento edifici	**0,72**
Accesso, viabilità, parcheggi	Ammodernamenti e manutenzioni	**0,20**	Polo intermodale	**16,79**
Infrastrutture di volo	Riqualifica infrastrutture di volo	**6,53**	Riqualifica funzionale e strutturale delle infrastrutture di volo; ampliamento e ristrutturazione del piazzale sosta aeromobili; adeguamento normativo dello smaltimento delle acque reflue; etc.	**12,03**
Reti e impianti	Ammodernamenti e risparmio energetico	**0,63**	Adeguamento funzionale e normativo impianti; installazione impianto fotovoltaico 40 KW	**0,83**
Security	Ammodernamenti e rinnovamento impianti security	**2,09**	-	-
Altri interventi	-	-	Ambiente; interventi vari	**1,20**
TOTALE		**11,82**		**38,90***

* *da finanziamento pubblico (fondi POR FERS 2007-2013): 12,80 milioni di EUR*
da autofinanziamento: 25,10 milioni di EUR
di competenza RFI: 1 milione di EUR

EnacBook_Pag 128-184_25 SQXP 164.qxp_Layout 1 31/05/17 10:01 Pagina 135

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

EnacBook_Pag 128-184_25 SQXP 164.qxp_Layout 1 31/05/17 10:01 Pagina 157

Venezia

Società di gestione: **SAVE SpA**

L'aeroporto di Venezia è uno dei principali *gate* internazionali del Paese, dista 13 km dal centro città e, con collegamenti per le principali destinazioni nazionali, europee e intercontinentali, rappresenta lo scalo di riferimento non solo per l'area metropolitana di Venezia, Padova e Treviso, ma per tutto il Veneto e per le regioni del Nord-Est.

Alla fine del 2016 è stata inaugurata la *Venice gateway*, il terminal che costituisce una porta d'acqua verso la storica città e la vicina area di interesse culturale ed economico.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro da Contratto di Programma Secondo periodo regolatorio 2017-2021*	Costo *(in milioni di EUR)*
Terminal	Nuova aerostazione per complessivi mq 66.400	**72,83**	Completamento ampliamento terminal Lotto 1; ampliamento terminal Lotto 2; nuovo finger extra Schengen	**194,53**
	Ampliamento terminal Lotto 1 per complessivi mq 11.000	**34,91**		
Edifici vari	Moving Walkway - Edificio Darsena - Realizzazione di percorso pedonale coperto di mq 4.200 con annesso edificio Darsena di mq 5.000	**30,83**	Riprotezione Vigili del Fuoco e Guardia di Finanza	**51,53**
	Nuove caserme - Realizzazione presidio Vigili del Fuoco di mq 3.300, nucleo elicotteri Vigili del Fuoco di mq 2.100 e Guardia di Finanza di mq 2.000 con annesse opere esterne di mq 28.500 funzionali ai tre nuclei	**14,06**	Riprotezione UPS e dogana	
	Nuovi magazzini courier per complessivi mq 4.800	**1,80**	Adeguamenti sismici edifici vari	
	Hangar aeromobili - Edificio di mq 3.500, con palazzina uffici annessa di mq 3.100 su quattro piani e area esterna di mq 5.000	**4,69**	Riqualifica palazzina SAVE	
	Magazzino merci di mq 7.460 e area esterna di mq 13.400	**5,72**	Nuovo varco doganale	
	Ristrutturazione e soprelevazione di edifici esistenti	**1,74**		
Accesso, viabilità, parcheggi	Parcheggio multipiano di mq 15.600	**10,71**	Parcheggi vari e adeguamento viabilità esistente	**32,16**
	Intervento volto ad ampliare lo specchio acqueo esistente della darsena aeroportuale per complessivi mq 17.500	**2,68**		

EnacBook_Pag 128-184_25 SQXP 164.qxp_Layout 1 31/05/17 10:02 Pagina 159

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo (in milioni di EUR)	Previsioni di sviluppo futuro da Contratto di Programma Secondo periodo regolatorio 2017-2021*	Costo (in milioni di EUR)
Infrastrutture di volo	Interventi di razionalizzazione, riqualifica e potenziamento delle infrastrutture di volo esistenti	**28,51**	Riqualifica e adeguamento normativo infrastrutture di volo	**120,81**
	Realizzazione dell'ampliamento del piazzale aeromobili Nord-Ovest di mq 52.000 con annessi impianti e viabilità aeroportuale	**10,39**	Ampliamento piazzali aeromobili	
	Realizzazione di nuova piazzola de-icing con annessi impianti AVL	**6,56**	Adeguamento finger A380	
Reti e impianti	Realizzazione di nuova cabina elettrica M.T. e sistemazione di parte della rete M.T. con annessa realizzazione di palazzina su due piani fuori terra a uso uffici di mq 2.000	**4,14**	Opere idrauliche	**99,77**
	Realizzazione di un impianto fotovoltaico avente potenza di picco pari a 612,9 kWp posizionato sulla copertura del vecchio terminal	**2,92**	Sottoservizi	
	Adeguamento della rete di distribuzione elettrica in bassa tensione a 400 Hz a servizio degli aeromobili del piazzale Nord e Sud	**2,69**	Opere elettriche e dati	
	Realizzazione di una centrale di trigenerazione, di una centrale frigorifera e di una nuova cabina elettrica	**19,73**	Rete acque nere	
Altri interventi	-	-	Piano di sviluppo; piano di utilizzo dell'aerostazione; ecologia; automezzi, mobili e arredi	**41,76**
TOTALE		**254,91**		**540,56****

** Gli importi degli investimenti riportati per il secondo periodo regolatorio sono quelli presentati dalla società di gestione come rimodulazione di quanto programmato in sede di prima stipula del Contratto di Programma (2012); si sottolinea che il quadro degli investimenti per il secondo quinquennio sopra riportato è attualmente in istruttoria presso l'ENAC.*

*** da finanziamento pubblico: 0 milioni di EUR*
da autofinanziamento: 540,56 milioni di EUR

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

EnacBook_Pag 128-184_25 SQXP 164.qxp_Layout 1 31/05/17 10:02 Pagina 161

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

EnacBook_Pag 128-164_25 SQXP 164.qxp_Layout 1 31/05/17 10:02 Pagina 163

Verona

Società di gestione: **AEROPORTO VALERIO CATULLO DI VERONA VILLAFRANCA SpA**

L'aeroporto di Verona dista circa 12 km dal centro città ed è il secondo polo aeroportuale del Nord-Est per importanza e traffici.

Lo scalo beneficia di un posizione geografica strategica nell'area e offre collegamenti per destinazioni nazionali e internazionali, infatti l'area geografica servita dall'aeroporto comprende cinque province che offrono suggestioni uniche per gli amanti della cultura, dell'arte e della natura.

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro da Contratto di Programma 2016-2019	Costo *(in milioni di EUR)*	Stime successive al 2019 previste nel Master Plan con orizzonte temporale 2030	Costo *(in milioni di EUR)*
Terminal	Realizzazione del nuovo terminal arrivi per superficie complessiva mq 6.500	**8,40**	Interventi di riqualifica e adeguamento terminal esistente e ampliamento terminal partenze	**22,73**	Completamento interventi di riqualifica e adeguamento terminal esistente e ampliamento terminal partenze	**13,00**
	Riqualifica e adeguamento sismico del terminal partenze per mq 10.000 con ridistribuzione interna degli spazi, incremento dei gate di imbarco e dei varchi di sicurezza e potenziamento delle aree commerciali	**9,00**				
Edifici vari	Realizzazione di un hangar per ricovero e manutenzione degli aeromobili. Superficie interna mq 5.177 oltre a mq 1.200 di magazzini e mq 800 di uffici	**6,30**	Interventi vari	**10,03**	-	-
Accesso, viabilità, parcheggi	-	-	Adeguamento viabilità di accesso e parcheggi esistenti	**1,22**	Parcheggio multipiano	**10,00**
Infrastrutture di volo	Prolungamento di m 400 della pista di volo testata 22; ampliamento del piazzale aeromobili e realizzazione relativi raccordi di collegamento alla pista	**6,30**	Riqualifica pista, vie di rullaggio, piazzale aeromobili e interventi minori	**25,29**	Riqualifica pavimentazione pista strato usura; uscite rapide e collegamento Apron; Ampliamento Apron - 2ª fase su area Calzoni	**14,70**
	Riqualifica pista di volo con sostituzione della pavimentazione in calcestruzzo delle testate 04 e 22 con pavimentazione in conglomerato bituminoso	**1,60**				
Reti e impianti	Adeguamento impianti AVL alla CATIIIB	**4,50**	Adeguamento reti elettriche, idriche e dati e interventi vari	**3,30**	Adeguamento BHS partenze; completamento adeguamento reti elettriche, idriche, dati, sistemi informativi	**12,10**

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro da Contratto di Programma 2016-2019	Costo *(in milioni di EUR)*	Stime successive al 2019 previste nel Master Plan con orizzonte temporale 2030	Costo *(in milioni di EUR)*
Espropri, acquisizione aree	-	-	Acquisizione terreni per ampliamento sedime per piazzale di sosta aeromobili	**Importi ricompresi nelle "Infrastrutture di volo"**	Acquisizione parziale area Calzoni per ampliamento piazzale di sosta aeromobili	**5,00**
Altri interventi	-	-	Ambiente	**2,40**	Opere di mitigazione ambientale	**3,00**
TOTALE		**36,10**		**64,97***		**57,80**

** da finanziamento pubblico: 0 milioni di EUR*
da autofinanziamento: 64,97 milioni di EUR

Investimenti infrastrutturali

Prima | Durante | Dopo

EnacBook_Pag 128-184_25 SQXI 164.qxp_Layout 1 31/05/17 10:02 Pagina 167

Asiago

Società di gestione: **AEROPORTO DI ASIAGO SpA**

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*
Terminal	Nuova aerostazione:completamento dell'intervento iniziato in precedenza con un finanziamento di 1.000.000.000 di Lire	**0,30**
Infrastrutture di volo	Risanamento conservativo delle pavimentazioni in conglomerato bituminoso di pista e piazzale aeromobili	**0,50**
TOTALE		**0,80**

Boccadifalco

Società di gestione: **GESTIONE DIRETTA ENAC**

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro	Costo *(in milioni di EUR)*
Edifici vari	-	-	Ristrutturazione Villa Natoli	**2,00**
Infrastrutture di volo	Manutenzione straordinaria della pista di volo e taxiway	**0,90**	-	-
TOTALE		**0,90**		**2,00**

Bresso

Società di gestione: **GESTIONE DIRETTA ENAC**

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo (in milioni di EUR)	Previsioni di sviluppo futuro	Costo (in milioni di EUR)
Edifici vari	Lavori di manutenzione e risanamento strutturale dell'hangar principale mq 5.000	**2,50**	-	-
Infrastrutture di volo	Riqualifica superficiale del piazzale di sosta aeromobili		-	-
Reti e impianti	Disposizione di un impianto visivo luminoso di pista semplificato a LED		Nuova recinzione aeroportuale	**0,60**
TOTALE		**2,50**		**0,60**

Foligno

Società di gestione: **GESTIONE DIRETTA ENAC**

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo (in milioni di EUR)	Previsioni di sviluppo futuro	Costo (in milioni di EUR)
Edifici vari	Nuovo edificio polifunzionale a uso uffici servizi di mq 400	**0,80**	Ristrutturazione edifici esistentl	**2,10**
	Capannone industriale O.M.A. - Officine Meccaniche Aeronautiche	**5,00**		
Infrastrutture di volo	Nuova pista di volo e Sistema P.A.P.I.	**3,00**	Rifacimento piazzali e viabilità; nuovo Eliporto	
Reti e impianti			-	-
TOTALE		**8,80**		**2,10**

Lugo di Romagna

Società di gestione: **GESTIONE DIRETTA ENAC**

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*
Infrastrutture di volo	Manutenzione straordinaria con scarifica, risanamenti localizzati e ricarica con uno strato di usura in conglomerato bituminoso sulle pavimentazioni di pista, raccordi e piazzale; rifacimento della segnaletica orizzontale; rifacimento di alcuni tratti della recinzione; realizzazione di una nuova superficie	**0,40**
TOTALE		**0,40**

Pavullo

Società di gestione: **GESTIONE DIRETTA ENAC**

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro	Costo *(in milioni di EUR)*
Infrastrutture di volo	Nuova pista in conglomerato bituminoso	**1,00**	Rifacimento manto di usura pista di volo	**0,70**
	Nuovo piazzale di sosta aeromobili di mq 6.000 e relativa segnaletica orizzontale	**0,50**		
TOTALE		**1,50**		**0,70**

Ravenna

Società di gestione: **GESTIONE DIRETTA ENAC**

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*
Infrastrutture di volo	Rifacimento della pista di volo	**0,50**
	Realizzazione nuova recinzione aeroportuale	**0,40**
TOTALE		**0,90**

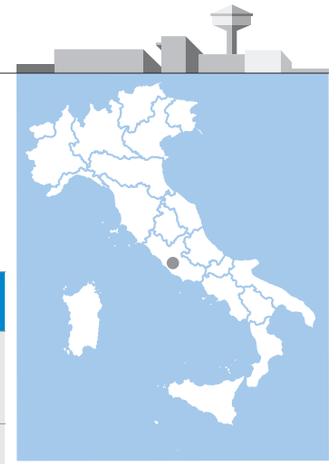
Rieti

Società di gestione: **GESTIONE DIRETTA ENAC**

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro	Costo *(in milioni di EUR)*
Edifici vari	Realizzazione nuovo hangar per alianti mq 1.000 + mq 160 per uffici	**1,30**	Sistemazione edifici esistenti	**1,40**
Infrastrutture di volo	-	-	Sistemazione aree di sosta alianti e impianti irrigui; consolidamento delle piste di volo in erba	
TOTALE		**1,30**		**1,40**

Urbe

Società di gestione: **GESTIONE DIRETTA ENAC**



INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*	Previsioni di sviluppo futuro	Costo *(in milioni di EUR)*
Terminal	Nuova aerostazione con impronta a terra di circa mq 400 oltre a mq 160 per uffici al primo piano	**0,80**	-	-
Edifici vari	Edificio uffici (piano terra - superficie totale mq 319, piano primo superficie totale mq 277)	**0,90**	Ristrutturazione hangar Aeroclub Roma	**1,50**
	Nuovo hangar per elicotteri a cura di Esperia di superficie totale mq 2.900	**5,00**		
Infrastrutture di volo	Riqualificazione pista di volo, nuovo eliporto, nuova taxiway, ampliamento piazzali	**2,00**	Realizzazione nuovi piazzali di sosta aeromobili	**4,00**
TOTALE		**8,70**		**5,50**

Venegono

Società di gestione: **GESTIONE DIRETTA ENAC**

INTERVENTI	Investimenti 2000-2015	Costo *(in milioni di EUR)*
Infrastrutture di volo	Ampliamento del piazzale di sosta aeromobili per mq 4.500 e riqualifica delle pavimentazioni in conglomerato bituminoso	**0,25**
TOTALE		**0,25**

INVESTIMENTI COMPLESSIVI

NORD

AEROPORTI STRATEGICI	INVESTIMENTI 2000-2016 (in milioni di EUR)	PREVISIONI DI SVILUPPO FUTURO A BREVE TERMINE (in milioni di EUR)	PREVISIONI DI SVILUPPO FUTURO A MEDIO-LUNGO TERMINE (in milioni di EUR)
MILANO MALPENSA	740,49	1.017,20	-
ROMA FIUMICINO	1.017,20	1.754,08	9.626,35
VENEZIA	347,91	540,56	-
TOTALE	2.105,60	2.560,35	9.626,35

AEROPORTI DI INTERESSE NAZIONALE	INVESTIMENTI 2000-2016 (in milioni di EUR)	PREVISIONI DI SVILUPPO FUTURO A BREVE TERMINE (in milioni di EUR)	PREVISIONI DI SVILUPPO FUTURO A MEDIO-LUNGO TERMINE (in milioni di EUR)
BERGAMO	147,60	113,16	267,00
BOLOGNA	233,32	112,40	189,50
BOLZANO	32,87	-	-
BRESCIA	18,20	51,88	-
CUNEO	9,56	2,36	-
GENOVA	41,77	12,65	-
MILANO LINATE	75,40	316,63	345,30
PARMA	n.d.	3,31*	-
RIMINI	27,00	12,00*	-
TORINO	95,85	25,31	-
TREVISO	45,89	11,67	-
TRIESTE	18,08	38,90	-
VERONA	41,90	64,97	57,80
TOTALE	787,44	749,93	859,60

CENTRO

AEROPORTI DI INTERESSE NAZIONALE	INVESTIMENTI 2000-2016 (in milioni di EUR)	PREVISIONI DI SVILUPPO FUTURO A BREVE TERMINE (in milioni di EUR)	PREVISIONI DI SVILUPPO FUTURO A MEDIO-LUNGO TERMINE (in milioni di EUR)
ANCONA	20,00	12,18	-
FIRENZE	94,82	104,39	38,20
PERUGIA	59,55	0,95*	-
PESCARA	5,74	19,73	-
PISA	143,05	62,28	97,90
ROMA CIAMPINO	32,04	41,06	-
TOTALE	355,20	239,64	136,10

SUD

AEROPORTI DI INTERESSE NAZIONALE	INVESTIMENTI 2000-2016 (in milioni di EUR)	PREVISIONI DI SVILUPPO FUTURO A BREVE TERMINE (in milioni di EUR)	PREVISIONI DI SVILUPPO FUTURO A MEDIO-LUNGO TERMINE (in milioni di EUR)
ALGHERO	47,73	12,95	-
BARI	153,70	30,15	42,00
BRINDISI	52,22	53,58	-
CAGLIARI	144,62	50,20	20,00
CATANIA	153,10	161,56*	358,40
COMISO	44,02	2,50*	-
FOGGIA	18,59	13,87	-
LAMEZIA TERME	27,97	63,92	-
LAMPEDUSA	25,00	12,40	-
NAPOLI	286,68	44,28	51,60
OLBIA	100,82	95,37	-
PALERMO	55,17	74,17	-
PANTELLERIA	37,90	9,50	-
REGGIO CALABRIA	19,41	-	-
SALERNO	6,38	41,80	-
TARANTO	105,52	10,05	-
TRAPANI	24,74	20,51	-
TOTALE	1.303,57	532,75	472,00

AEROPORTI DI AVIAZIONE GENERALE	INVESTIMENTI 2000-2015 (in milioni di EUR)	PREVISIONI DI SVILUPPO FUTURO A BREVE TERMINE (in milioni di EUR)
ASIAGO	0,80	-
BOCCADIFALCO	0,90	2,00
BRESSO	2,50	0,60
FOLIGNO	8,80	2,10
LUGO DI ROMAGNA	0,40	-
PAVULLO	1,50	0,70
RAVENNA	0,90	-
RIETI	1,30	1,40
URBE	8,70	5,50
VENEGONO	0,25	-
TOTALE	26,05	12,30

** Importi da consolidare*

INVESTIMENTI ENAV 2000-2015 SUGLI SCALI AEROPORTUALI E SUGLI IMPIANTI DI ASSISTENZA AL VOLO (importi in EUR)

SITO	ACADEMY	ADEGUAMENTI E MESSA A NORMA	ESIGENZE NON PROGRAMMABILI	INFRASTRUTTURE E IMPIANTI	SISTEMI ATM	SISTEMI DI SORVEGLIANZA	SISTEMI E RETI DI COMUNICAZIONE	SISTEMI DI NAVIGAZIONE
ACADEMY	41.142.999	381.895	26.147	1.564.679	3.123.907	-	-	-
ACC BRINDISI	-	970.114	18.857.894	7.633.417	11.594.784	4.530.322	3.283.058	-
ACC PADOVA	-	2.523.290	698.506	9.520.668	15.954.251	5.514.567	4.365.237	460.839
ACC ROMA	-	7.100.695	1.710.800	58.864.179	74.853.374	386.150	31.984.964	-
ALBENGA	-	233.239	187.326	2.969.039	-	-	169.240	227.725
ALGHERO	-	1.125.146	560.526	1.216.831	-	669.100	618.339	5.749.439
SITI REMOTI, RADIOMISURE, INFORMATICA	-	22.265.241	11.424.468	12.048.413	193.201.273	110.598.889	172.753.163	24.877.970
ANCONA FALCONARA	-	445.714	183.554	419.061	157.004	-	347.146	2.315.562
BARI PALESE	-	233.188	527.256	70.776	2.658.215	352.749	375.269	1.613.428
BERGAMO ORIO AL SERIO	-	359.176	507.519	2.069.268	9.526.434	18.775.441	8.099.957	3.588.975
BOLOGNA	-	2.386.118	825.870	658.089	3.305.264	3.912.086	436.778	6.722.106
BOLZANO	-	391.121	171.985	65.615	-	-	644.777	305.368
BRESCIA MONTICHIARI	-	23.717	5.475	68.321	-	-	-	-
BRINDISI AEROPORTO	-	479.783	13.576	412.718	-	848.170	-	-
CAGLIARI ELMAS	-	865.726	610.333	8.324	3.797.000	1.011.200	-	-
CATANIA	-	585.868	884.970	10.528.006	37.509	-	1.818.615	2.821.203
CIAMPINO AEROPORTO	-	-	45.149	3.738.973	-	-	-	74.076
COMISO	-	-	2.584	-	-	-	-	-
CROTONE	-	589.882	219.091	113.301	12.404.712	-	956.928	2.729.185
CUNEO	-	628.406	345.563	133.663	-	-	376.636	1.703.408
FIRENZE	-	2.003.748	890.089	17.684	6.091	352.749	9.252	3.522.898
FIUMICINO	-	4.364.002	1.645.740	11.479.702	31.428.447	17.511.978	6.230.171	8.677.570
FOGGIA GINO LISA	-	422.167	117.816	216.193	-	-	7.024	1.746.992
FORLÌ	-	1.732.073	464.860	467.793	2.072.402	-	341.672	9.701.126
GENOVA	-	2.609.759	1.866.478	1.414.318	12.147.827	4.385.534	4.471	5.607.147
GROTTAGLIE	-	7.180	826.298	396.980	5.596.176	-	6.588	917.639
LAMEZIA TERME	-	434.999	1.901.163	9.032.536	25.024.632	352.749	113.295	5.792.374
LAMPEDUSA	-	699.705	1.091.689	717.700	6.634.724	-	1.561.162	2.910.610
LINATE TORRE	-	571.621	331.683	185.139	8.182	70.873	349.096	-
MALPENSA	-	704.991	1.112.133	2.036.485	7.949.566	20.683.550	4.218.365	6.157.148
MILANO ACC	-	365.515	1.923.902	5.721.396	27.941.823	555.140	12.258.611	962.039
MILANO LINATE	-	2.417.483	2.224.994	2.085.221	15.415.540	8.222.097	356.310	3.485.330
NAPOLI CAPODICHINO	-	2.715.689	1.309.233	28.730.940	39.938	11.795.913	2.509.752	2.745.131
OLBIA	-	338.631	1.149.372	43.766	3.407.067	824.964	1.821.510	4.433.647
OSTIA ANTICA	-	-	-	-	-	-	-	184.011
PADOVA NAV	-	742.632	24.786	268.371	-	-	-	545.097
PALERMO	-	3.330.075	1.156.992	2.340.982	33.471.603	1.141.146	1.032.206	5.749.377
PANTELLERIA	-	359.157	123.012	342.903	-	-	972.595	3.550.774
PARMA	-	532.662	362.618	9.465.210	-	723.617	6.588	2.755.244
PERUGIA	-	2.311.250	685.461	69.469	-	-	619.215	2.769.299
PESCARA	-	332.021	276.163	71.810	-	6.393.088	313.170	4.330.250
REGGIO CALABRIA	-	839.072	663.410	8.336.028	-	-	11.103.444	3.895.621
RIETI	-	480.022	42.315	25.457	-	-	9.252	254.213
ROMA URBE	-	317.696	86.900	17.935	8.478	-	505.052	13.213
RONCHI DEI LEGIONARI	-	2.424.345	195.662	2.319.994	21.106	1.473.064	1.653.417	5.786.257
SALERNO	-	166.843	328.380	22.150	100.707	-	6.588	277.632
TORINO AERITALIA	-	23.024	33.016	76.448	-	-	846	168.880
TORINO CASELLE	-	3.373.066	4.061.608	3.050.876	884.118	9.617.499	384.565	3.114.815
TREVISO AEROPORTO	-	-	-	843.027	-	-	-	-
VENEZIA LIDO	-	376.275	32.264	41.190	9.839.854	-	7.870	15.983
VENEZIA TESSERA	-	1.283.407	861.553	1.185.329	37.361.432	1.527.190	4.471	1.669.503
VERONA BOSCOMANTICO	-	80.771	493.428	2.608.003	9.265.167	7.021.282	846	-
TOTALE	**41.142.999**	**77.948.202**	**64.091.609**	**205.734.377**	**559.238.606**	**239.251.106**	**272.637.512**	**144.929.102**

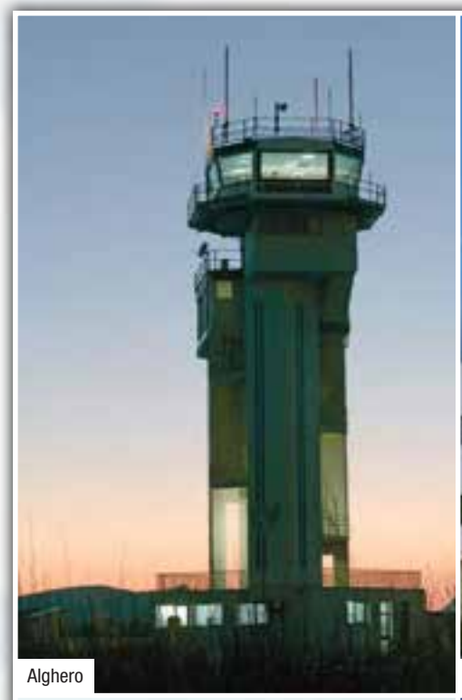
Fonte dati: ENAV

EnacBook_Pag 128-184_25 SQXP 164.qxp_Layout 1 31/05/17 10:03 Pagina 175

INVESTIMENTI ENAV 2000-2015 SUGLI SCALI AEROPORTUALI E SUGLI IMPIANTI DI ASSISTENZA AL VOLO (importi in EUR)

SITO	SISTEMI PER LA METEOROLOGIA	SIMULAZIONE E SPERIMENTAZIONE	SERVIZI DI SEDE	PROCEDURE ATM E SPAZI AEREI	NUOVI METODI DI MANUTENZIONE	RADIOMISURE	SECURITY	SISTEMI INFORMATIVI	TOTALE
ACADEMY	-	-	-	-	-	-	-	1.882	**46.241.509**
ACC BRINDISI	-	-	14.689	-	-	-	1.961.445	3.763	**48.849.486**
ACC PADOVA	1.950	-	165.865	-	-	-	864.334	3.763	**40.073.270**
ACC ROMA	-	71.200	570.928	-	-	-	5.148.133	261.578	**180.952.003**
ALBENGA	177.958	-	8.533	-	-	-	44.972	1.882	**4.019.914**
ALGHERO	833.882	207.600	1.805	-	-	-	153.390	124.821	**11.260.880**
SITI REMOTI, RADIOMISURE, INFORMATICA	2.303.083	53.074.127	16.946.729	24.775.750	1.389.932	40.936.313	73.535.919	84.767.979	**844.899.250**
ANCONA FALCONARA	678.459	-	15.406	-	-	-	-	3.763	**4.565.669**
BARI PALESE	1.022.820	-	134.002	-	-	-	578.457	64.292	**7.630.451**
BERGAMO ORIO AL SERIO	609.048	-	9.000	-	-	-	163.880	62.410	**43.771.108**
BOLOGNA	1.261.663	-	17.111	-	-	-	56.327	1.882	**19.583.294**
BOLZANO	635.453	-	8.190	-	-	-	-	2.330	**2.224.838**
BRESCIA MONTICHIARI	-	-	-	-	-	-	-	-	**97.513**
BRINDISI AEROPORTO	-	-	4.825	-	-	-	-	-	**1.759.073**
CAGLIARI ELMAS	4.122.617	-	17.226	-	-	-	143.430	64.291	**10.640.147**
CATANIA	1.418.530	-	147.456	-	-	-	1.257.296	64.292	**19.563.744**
CIAMPINO AEROPORTO	-	-	-	-	-	-	-	-	**3.858.197**
COMISO	-	-	-	-	-	-	-	-	**2.584**
CROTONE	182.413	-	72.084	-	-	-	43.288	1.882	**17.312.766**
CUNEO	1.300.563	-	3.474	-	-	-	-	1.882	**4.493.595**
FIRENZE	1.045.400	-	11.560	-	-	-	155.387	3.763	**8.018.620**
FIUMICINO	6.096.716	-	46.450	-	-	-	1.394.860	353.547	**89.229.184**
FOGGIA GINO LISA	218.363	-	2.895	-	-	-	-	1.882	**2.733.332**
FORLÌ	1.140.030	-	7.720	-	-	-	230.446	6.093	**16.164.214**
GENOVA	1.128.234	-	-	-	-	-	57.032	5.645	**29.226.445**
GROTTAGLIE	197.010	-	43.792	-	-	-	-	64.740	**8.056.402**
LAMEZIA TERME	450.403	-	6.755	-	-	-	75.934	64.292	**43.249.132**
LAMPEDUSA	741.668	-	90.696	-	-	-	-	1.882	**14.449.835**
LINATE TORRE	31.367	-	4.256	-	-	-	47.896	-	**1.600.114**
MALPENSA	3.567.685	1.652.931	279.495	-	-	-	201.165	5.645	**48.569.160**
MILANO ACC	-	-	66.520	-	-	-	33.071	26.638	**49.854.654**
MILANO LINATE	2.028.024	-	60.509	-	-	-	273.338	66.174	**36.635.021**
NAPOLI CAPODICHINO	808.382	-	16.425	-	-	-	6.850	64.292	**50.742.544**
OLBIA	442.492	-	70.488	-	-	-	383.028	64.292	**12.979.256**
OSTIA ANTICA	1.645.924	-	-	-	-	-	-	-	**1.829.935**
PADOVA NAV	190.791	-	3.860	-	-	-	-	1.882	**1.777.419**
PALERMO	9.403.120	-	3.191	-	-	-	250.800	64.292	**57.943.785**
PANTELLERIA	82.959	-	1.167	-	-	-	-	4.211	**5.436.778**
PARMA	698.504	-	11.475	-	-	-	-	1.882	**14.557.799**
PERUGIA	396.167	122.322	-	-	-	-	40.564	4.210	**7.017.959**
PESCARA	1.190.305	428.733	5.790	-	-	-	90.992	5.645	**13.437.966**
REGGIO CALABRIA	2.128.516	-	5.790	-	-	-	-	1.882	**26.973.763**
RIETI	90.427	-	3.860	-	-	-	30.331	1.882	**937.758**
ROMA URBE	23.694	-	5.790	-	-	-	210.360	1.882	**1.190.999**
RONCHI DEI LEGIONARI	1.589.983	-	21.668	-	-	-	1.357.534	62.410	**16.905.441**
SALERNO	220.589	-	3.860	-	-	-	-	1.882	**1.128.631**
TORINO AERITALIA	126.870	-	14.722	-	-	-	-	1.882	**445.688**
TORINO CASELLE	2.458.105	-	132.695	-	-	-	1.334.827	5.645	**28.417.820**
TREVISO AEROPORTO	-	-	-	-	-	-	-	-	**843.027**
VENEZIA LIDO	84.812	-	3.860	-	-	-	8.741	-	**10.410.850**
VENEZIA TESSERA	906.198	-	257.556	-	-	-	134.595	66.174	**45.257.409**
VERONA BOSCOMANTICO	84.782	-	42.832	-	-	-	49.800	1.882	**19.648.792**
TOTALE	**53.765.958**	**55.556.913**	**19.363.000**	**24.775.750**	**1.389.932**	**40.936.313**	**90.318.420**	**86.389.220**	**1.977.469.021**

Fonte dati: ENAV


Alghero

Ancona

Bari

Bologna

Catania

Fiumicino

Firenze

Grottaglie

EnacBook_Pag 128-184_25 SQXP164.qxp_Layout 1 31/05/17 10:04 Pagina 177

Lampedusa

Lamezia Terme

Linate

Malpensa

Napoli

Olbia

Reggio Calabria

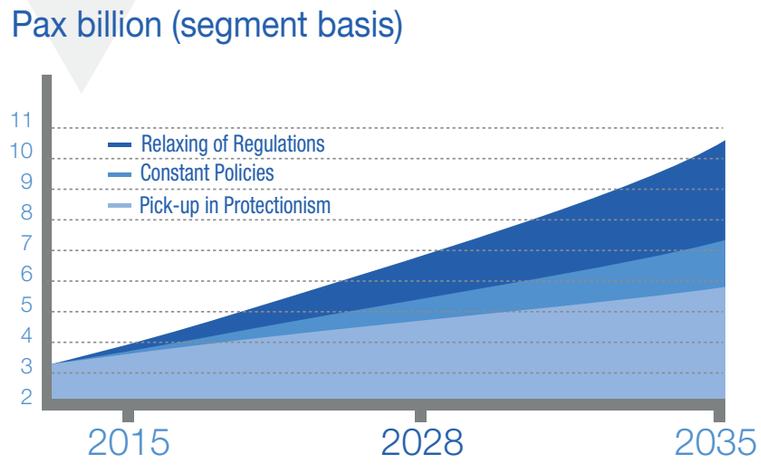
Venezia

EnacBook_Pag 128-184_25 SQXP 164.qxp_Layout 1 31/05/17 10:04 Pagina 178

Roberto Vergari

Direttore Centrale Vigilanza Tecnica
Ente Nazionale per l'Aviazione Civile

Secondo le previsioni dei maggiori *Stakeholder* aeronautici mondiali, il traffico passeggeri è destinato a raddoppiare tra il 2030 e il 2040, passando, secondo le previsioni IATA (*International Air Transport Association*), da 3,8 miliardi del 2016 a 7,2 miliardi del 2035 con un indice CAGR (*Compound Average Growth Rate* - tasso annuo di crescita composto, indice che rappresenta il tasso di crescita di un certo valore in un dato arco di tempo) del 4,9% annuo se permangono costanti le politiche del trasporto aereo, mentre un ampliamento delle liberalizzazioni potrebbe far superare il tetto dei 10 miliardi, al contrario uno scenario protezionista potrebbe rallentare la crescita fino a poco meno di 5 miliardi di passeggeri al 2035.



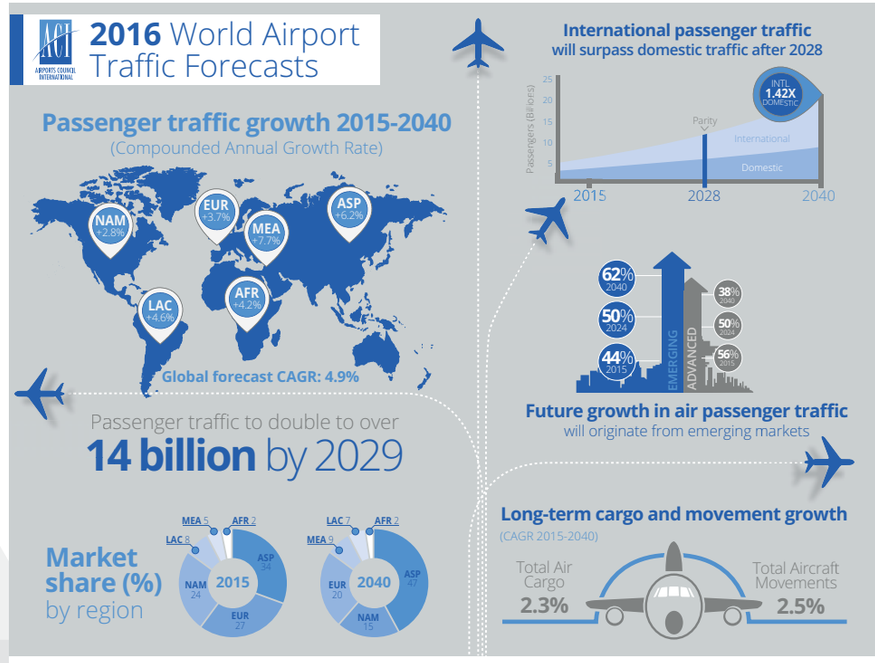
Fonte: IATA

Nonostante la debole crescita economica mondiale, il trasporto di passeggeri invece continua ad aumentare. Il trasporto aereo prova a resistere anche alla minaccia degli attentati del terrorismo internazionale, come ha dimostrato lo scarsissimo effetto che hanno avuto sul traffico passeggeri in Europa gli atroci attentati all'aeroporto di Bruxelles e all'aeroporto Ataturk di Istanbul. Essi, sostanzialmente, hanno determinato una diminuzione del traffico su quei due aeroporti nei mesi seguenti gli attacchi, con una parte dei passeggeri che ha cambiato gli itinerari di volo verso la destinazione prefissata.

Come emerge dalla figura riportata di seguito, l'incremento è determinato anche dalle forti percentuali di crescita del trasportato da/per il Medio Oriente e l'Asia, Paesi caratterizzati dall'elevata numerosità della popolazione e da entrate *per capita* in forte aumento.

Altro fattore rilevante per la crescita del trasporto aereo sono stati il calo del prezzo del petrolio e l'incremento di offerta di *low fares*.

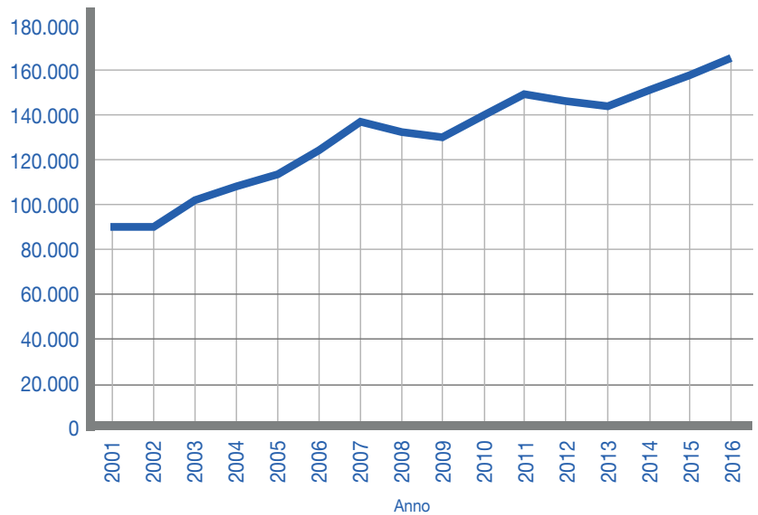
A livello mondiale le compagnie aeree *low-cost* detengono il 28% del numero di passeggeri trasportati nel 2016. In particolare le *low-cost* in Europa rappresentano il 32% del totale, seguite dalle regioni dell'Asia e del Pacifico con il 31% e del Nord America con il 25%. In Italia rappresentano ben il 49,5% del traffico.



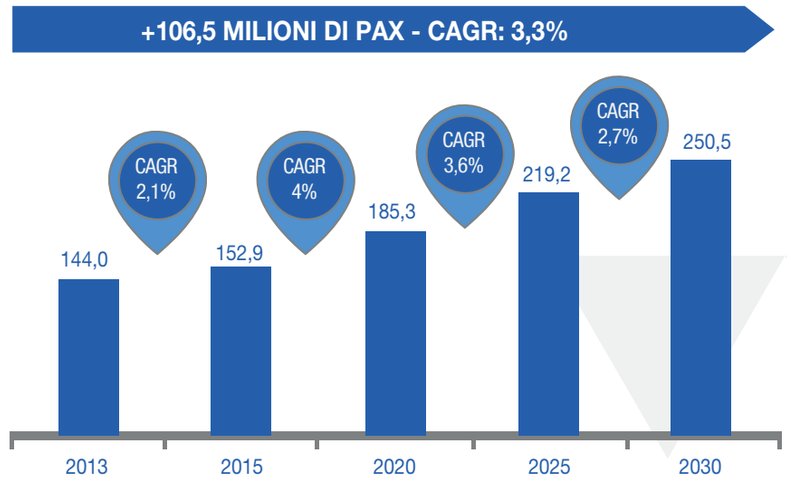
EnacBook_Pag 128-184_25 3&XI 164.qxp_Layout 1 31/05/17 10:04 Pagina 179

Nel 2016 gli scali europei hanno superato la soglia dei 2 miliardi di passeggeri, confermando un *trend* di crescita, nonostante l'incombente minaccia del terrorismo internazionale. I passeggeri sono aumentati del 5% per tre anni di seguito, nel solo mercato UE ancora di più: il 6,7% nel 2016. Nel concreto, quindi, gli aeroporti europei hanno registrato 300 milioni di passeggeri in più rispetto al 2013 e, di questi 300 milioni, 240 milioni nel mercato UE.
Sulla scia della forte crescita europea, anche il sistema aeroportuale italiano chiude il 2016 in positivo con oltre 164 milioni di passeggeri, circa 1 milione di tonnellate di merci e circa 1,3 milioni di movimenti aerei, con una crescita del traffico passeggeri rispetto al 2015 pari al 4,8%, del 6,1% della merce trasportata e del 2,4% dei movimenti aerei. La crescita del traffico intra UE è pari al 7,6%, il traffico nazionale invece ha registrato un incremento del 2,1%. Complessivamente i passeggeri transitati per gli aeroporti italiani sono stati 7,4 milioni in più rispetto al 2015.

Andamento del traffico passeggeri

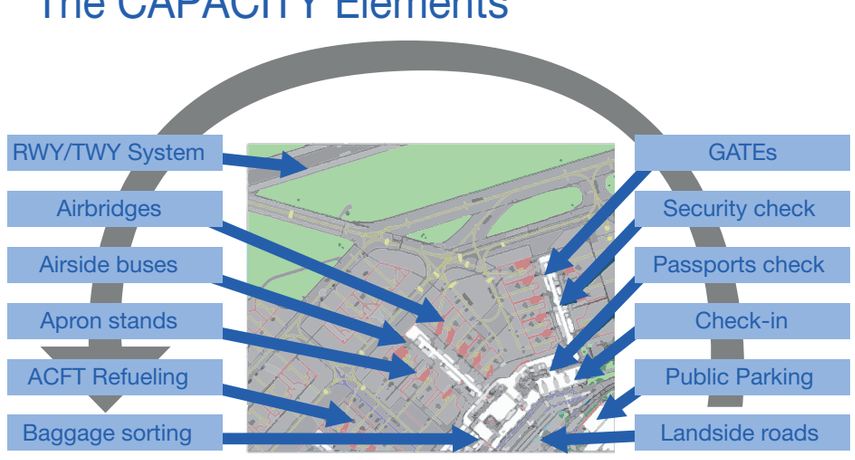


Per l'Italia, il Piano Nazionale degli Aeroporti, sulla base di una stima effettuata nel 2013, prevede che i passeggeri in transito sugli aeroporti italiani dovrebbero raggiungere i 250 milioni nel 2030, con un CAGR del 3,3%.



Si tratta di una stima cautelativa per la tipologia complessiva degli scali interessati, e anche per la debolezza dei maggiori operatori nazionali, che da ormai un decennio non riescono a contrastare adeguatamente la crescita delle compagnie *low cost*, con un disegno industriale che sia altrettanto valido.
L'Italia sarà in grado di soddisfare adeguatamente la domanda, moltiplicando la capacità della rete aeroportuale nazionale?
La capacità degli aeroporti deve essere tale da rendere efficienti le operazioni di volo e dare ai passeggeri un'esperienza piacevole. La mancanza di capacità con infrastrutture inadeguate impatta negativamente sull'esperienza del passeggero in forma di ritardi di volo, rotte più lunghe e orari inefficienti. Ne derivano costi sociali, ad esempio, in termini di perdita di opportunità di affari, posti di lavoro e sviluppo sociale.
Intervenire sulla capacità di un aeroporto richiede una pianificazione programmatica quanto meno di medio periodo, che non coinvolge soltanto la realtà

aeroportuale, ma anche il territorio circostante, la capacità degli accessi ferroviari e stradali, la realizzazione di parcheggi e la cooperazione di Evnti non aeronautici, come la Polizia di Stato e i Vigili del Fuoco. Aumentare la capacità significa attuare interventi profondi sia sull'infrastruttura aeroportuale sia sui servizi ad essa correlati.



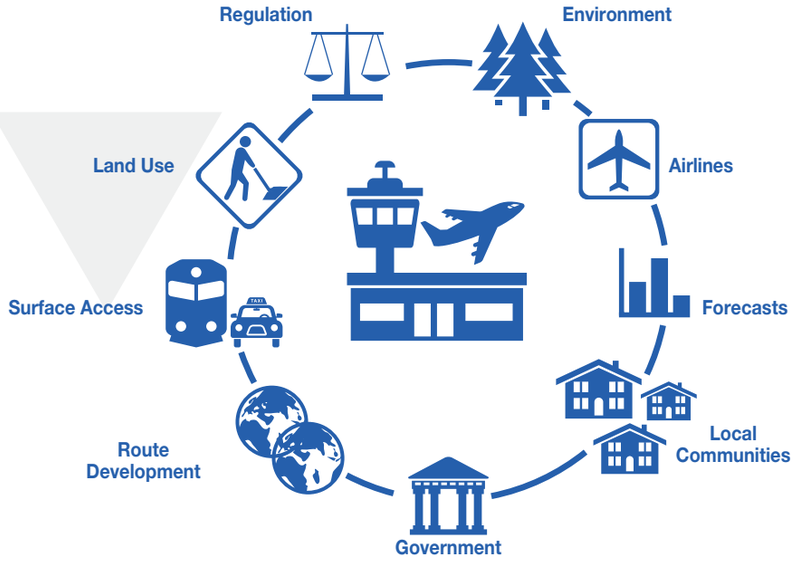
Inoltre, occorre tenere presente le caratteristiche di sviluppo del traffico di ciascun aeroporto e ciò può non risultare banale in un periodo in cui la fortuna e la sfortuna di un aeroporto dipendono dalle strategie di traffico delle compagnie aeree (si pensi al crescente impatto delle compagnie *low cost* sugli aeroporti secondari), oppure dalla crescente concorrenza di mezzi di trasporto alternativi su percorsi fino a 500 km.
Inoltre, la costruzione di un nuovo aeroporto e l'aggiunta di ulteriore capacità a quelli esistenti sono processi lunghi e complessi, che coinvolgono decisioni politiche ai massimi livelli, che prevedono influenze e interventi governativi sui permessi necessari e, spesso, un contributo pubblico per la loro realizzazione. Anche per questo le nuove infrastrutture aeroportuali diventano disponibili soltanto anni dopo che l'investimento è stato deciso.

Come ha sostenuto la Cassa Depositi e Prestiti in uno studio del 2015, investire in infrastrutture aeroportuali è importante, considerato il significato economico del trasporto aereo: in Europa esaminando complessivamente l'impatto diretto, indiretto, indotto e catalitico degli aeroporti europei si stima che questi contribuiscano all'occupazione complessiva per 12,3 milioni di unità circa, generando redditi da lavoro e capitale per più di 350 miliardi di euro e contribuendo alla formazione del valore aggiunto per più di 670 miliardi di euro.
Analizzando l'impatto della rete aeroportuale italiana sul PIL, la Cassa Depositi e Prestiti ha valutato che il dato si collochi su un valore pari al 3,6% e, sotto il profilo occupazionale, funga da moltiplicatore generando all'incirca un nuovo posto di lavoro ogni 1.000 passeggeri aggiuntivi.
La presenza di scali aeroportuali e collegamenti aerei efficienti rileva anche nella definizione delle scelte di investimento e di localizzazione delle sedi centrali delle grandi multinazionali. A tale proposito la Cassa Depositi e Prestiti stima che una crescita del 10% dell'offerta di trasporto aereo sulle rotte intercontinentali determini un aumento degli investimenti diretti esteri pari a 4,7% per quanto riguarda gli IDE (Investimento Diretto Estero) in entrata e dell'1,9% per quelli in uscita. Un'adeguata connettività aerea, inoltre, influenza anche le scelte di localizzazione degli impianti e delle sedi operative da parte delle grandi multinazionali: un aumento del 10% dell'offerta di servizi aerei produce un aumento del 4% del numero di impianti localizzati in prossimità degli scali aeroportuali.
In ogni caso, sono le scelte politiche a determinare il tipo di sviluppo che si vuole imprimere alla rete aeroportuale di ciascuno Stato, come è evidente, ad esempio, nel caso della Turchia: Paese che ha pianificato di diventare il maggiore *hub* dei voli europei verso il Medio Oriente e l'Asia, e ha investito nell'ampliamento dei maggiori aeroporti, Ataturk e Sabiha Gokcen di Istanbul, iniziando anche a costruire un aeroporto ancora più grande a Nord della città. Contestualmente, le due maggiori compagnie nazionali, Turkish Airlines e Pegasus, hanno avviato un'agguerrita strategia tariffaria per attirare traffico. Tale sinergia stava dando i suoi frutti, fino al momento in cui l'instabilità politica e i conseguenti attentati terroristici non hanno raffreddato la domanda.

EnacBook_Pag 128-184_25 SQXP 164.qxp_Layout 1 31/05/17 10:04 Pagina 181

Anche l'Italia avrebbe bisogno di una crescita veloce e adeguata della capacità aeroportuale e dello spazio aereo, in grado di accompagnare un incremento della domanda e favorirla.
Oggi in Italia vi sono oltre 43 aeroporti commerciali: un ristrettissimo numero svolge la funzione di *hub* in grado di offrire servizi aerei rivolti al mercato degli affari o del turismo, sia nazionali che internazionali e intercontinentali e che raccolgono il traffico proveniente da aeroporti più piccoli; altri scali regionali collegano le regioni periferiche ai centri di attività economica e politica, indirizzando il traffico verso gli *hub* e, negli ultimi anni, offrono anche collegamenti diretti verso l'Europa, spesso operati dalle compagnie *low cost*.
Sin dal 2010, l'ENAC, in accordo con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, ha affidato alla One Works-KPMG-Nomisma uno studio per disegnare lo scenario evolutivo di sviluppo del traffico aereo italiano, in grado di rappresentare le esigenze future, oltre che quelle attuali, attraverso un quadro previsionale sia a livello generale, con riferimento all'intera rete nazionale, che di ordine particolare con riferimento al singolo aeroporto. Sulla base di questo studio e sul quadro di previsioni di sviluppo a medio-lungo termine, sono state definite le strategie di sviluppo del sistema aeroportuale nazionale, recepite nel Piano Nazionale degli Aeroporti, entrato in vigore il 2 gennaio 2016, contenente le scelte strategiche finalizzate a dotare il Paese di uno strumento in grado di orientare gli investimenti delle società di gestione aeroportuale e di creare al contempo le condizioni per una maggiore intermodalità in linea con gli standard europei.
Il Piano individua le priorità infrastrutturali partendo da un quadro programmatico per lo sviluppo del settore e organizza la rete di trasporto aereo nazionale mediante 10 bacini di traffico omogenei. All'interno dei bacini di traffico sono stati identificati gli scali "strategici" - che svolgono la funzione di "*gate* intercontinentali" - e quelli "di interesse nazionale" che completano la rete.
Gli aeroporti di interesse nazionale dovrebbero essere in grado di esercitare un ruolo ben definito all'interno del bacino di traffico con una specializzazione dello scalo e una vocazione riconoscibile, funzionale al sistema aeroportuale del bacino e dovrebbero inoltre essere in grado di raggiungere un equilibrio economico finanziario. Gli aeroporti di particolare rilevanza strategica possono anche rivestire il ruolo di *gate* intercontinentali, per la loro capacità di rispondere alla domanda di ampi bacini di traffico e il loro elevato grado di connettività con le destinazioni europee e internazionali, come nel caso degli aeroporti di Roma Fiumicino, primario *hub* nazionale e *gate* intercontinentale; Milano Malpensa e Venezia.
Per quanto poi attiene in particolare alla vocazione di ciascuno scalo, è in atto una specializzazione di taluni scali per il traffico cargo: si osservi che lo scalo di Milano Malpensa gestisce il 54% del traffico cargo in Italia, quasi esclusivamente internazionale con un incremento nel 2016 del 7,4% rispetto al 2015, seguito da Roma Fiumicino con il 16,1% del traffico cargo e un incremento sul 2015 del 10,9%. Si tratta di una realtà in evoluzione, che ormai da tre anni vede un tasso di crescita a livello nazionale intorno al 6% annuo.
Per centrare l'obiettivo di crescita atteso, sia per i passeggeri che per le merci, e rispondere adeguatamente alla domanda di traffico generata dai bacini di riferimento, bisogna governare il sistema attraverso strumenti di attuazione e controllo efficaci e attendibili. L'ENAC per questo ha messo a punto una catena di controllo per gestire l'intero processo di programmazione, pianificazione ed esecuzione degli interventi legati al processo di sviluppo.
Attraverso la privatizzazione degli aeroporti italiani, lo Stato italiano - per il tramite dell'ENAC - ha individuato nella concessione di gestione totale lo strumento cardine per la crescita e lo sviluppo della rete di trasporto aereo nazionale.
La concessione, per una durata massima di 40 anni, viene affidata sulla basedi un Programma di Intervento di lungo periodo, corredato da un piano economico-finanziario e da un piano di investimento.
In seguito al buon esito dell'istruttoria di valutazione del Programma di Intervento, l'ENAC sigla con il gestore aeroportuale una Convenzione di gestione totale, che prevede, tra gli obblighi del gestore, l'elaborazione del Piano di Sviluppo Aeroportuale (*Master Plan*) e, ogni 4 anni la presentazione del Programma di Intervento (con eventuali aggiornamenti annuali in fase di monitoraggio) e ogni 10 anni per gli aeroporti con Contratto di Programma in deroga (sistemi aeroportuali di Roma, Milano e Venezia).
Lo scopo del Piano di Sviluppo Aeroportuale è di fornire le linee guida del fu-

turo sviluppo dell'aeroporto che soddisfi la domanda di trasporto in modo finanziariamente sostenibile, e al tempo stesso risolvendo le problematiche aeronautiche, ambientali e socio economiche che esistono in una comunità. La complessità della predisposizione dei *Master Plan* è ben evidenziata nella figura sottostante, che indica i principali aspetti di cui occorre tenere conto.



I *Master Plan* individuano le principali caratteristiche degli interventi di adeguamento e potenziamento degli scali tenendo conto delle prospettive di sviluppo dell'aeroporto, delle infrastrutture, delle condizioni di accessibilità e dei vincoli imposti al territorio. Essi si riferiscono di norma ad uno scenario di sviluppo di breve e medio periodo (rispettivamente riferiti ai successivi 10, 15 anni e contengono le previsioni di traffico passeggeri e movimenti, utilizzate come base per il dimensionamento delle infrastrutture necessarie per lo sviluppo, con particolare attenzione verso l'intermodalità. Il quadro aggiornato dei *Master Plan* è disponibile sul sito internet dell'ENAC.

A garanzia della realizzazione degli investimenti, l'ENAC e le società concessionarie stipulano i Contratti di Programma e monitorano il rispetto degli obiettivi di qualità e di tutela ambientale. I Contratti di Programma considerano un approccio di sostenibilità della gestione aeroportuale che passa attraverso il bilanciamento degli utili derivanti dalla gestione con gli investimenti necessari per lo sviluppo delle infrastrutture di volo al fine di assicurare al passeggero un servizio adeguato e rispettoso dell'ambiente. I Contratti di Programma prevedono anche il Piano Economico Finanziario a dimostrazione della sostenibilità economica delle opere previste e in vista della definizione tariffaria.

Come si può evincere dalle schede che accompagnano l'esposizione degli interventi effettuati dal 2000 ad oggi sugli aeroporti italiani, ad oggi risultano esaminati e approvati la quasi totalità dei Piani degli Interventi alla base dei Contratti di Programma e nel prossimo quinquennio è prevista la realizzazione di opere sugli aeroporti con un investimento complessivo stimato in circa 4 miliardi di euro. Lo stato di attuazione degli investimenti viene continuamente verificato dall'ENAC, nell'ambito della propria attività di approvazione di piani di sviluppo degli aeroporti e dei progetti, come stabilito dall'art. 702 del Codice

EnacBook_Pag 128-184_25 SQXP164.qxp_Layout 1 31/05/17 10:04 Pagina 183

della Navigazione, nonché mediante la vigilanza in corso d'esecuzione e il collaudo finale e la certificazione di agibilità delle infrastrutture.Al riguardo, nel 2014, è stato perfezionato il sistema MIA (Monitoraggio delle Infrastrutture Aeroportuali) - modulo integrato del più ampio sistema SISTRA (Sistema Territoriale degli Aeroporti) - che consiste in un'infrastruttura tecnologica di supporto alle esigenze operative dell'ENAC e delle società concessionarie, che consente di monitorare l'avanzamento degli interventi realizzati sul sedime aeroportuale, rispetto alle tempistiche programmate e validare, con percorsi tracciati e certi, gli effettivi costi sostenuti dalle società di gestione per il successivo riconoscimento in tariffa. Si riporta nella figura sottostante il flusso che individua le competenze rispettivamente suddivise tra le Direzioni dell'ENAC e le Società di gestione aeroportuale.

Questo strumento da un lato ha dematerializzato la consegna all'ENAC dei progetti di interventi aeroportuali, e dall'altro, ha consentito di avere in tempo quasi reale lo stato di avanzamento della realizzazione di ciascun lavoro, rispetto al cronoprogramma, con una forte economia di tempo e di risorse.
L'ENAC si è quindi dotato di tutti i meccanismi necessari a verificare che i piani di sviluppo aeroportuali non rimangano a lungo soltanto "progetti", fungendo altresì da stimolo per le società di gestione che si sono impegnate a realizzare interventi di ampliamento e ammodernamento dei rispettivi scali.
Come si può dedurre dalle schede a corredo dei capitoli relativi ai singoli aeroporti considerati in questo volume, ci sono sia punte di eccellenza che sintomi di difficoltà tra le società di gestione. Bisogna riconoscere, tuttavia, che con la sistematica sottoscrizione dei Contratti di Programma con quasi tutte le società di gestione, la situazione degli investimenti è fortemente migliorata negli ultimi 5 anni ed è ormai a regime, con investimenti programmati e allocati per oltre 4 miliardi.
Le opere inserite nei Contratti di Programma sono ora valutate dall'ENAC anche sotto il profilo della qualità architettonica, attraverso una costante collaborazione assicurata ai gestori aeroportuali e ai progettisti, sia nella fase di sviluppo ed elaborazione dell'idea progettuale, sia nella successiva fase di esame del progetto.
Tale attività è tesa a indirizzare il connubio inscindibile tra forma e funzione verso interventi di qualità tecnicamente validi, atti a concorrere allo sviluppo dell'aeroporto quale sistema architettonico-urbanistico organico, integrato con il contesto territoriale attraverso la valorizzazione degli elementi culturali e delle eccellenze del territorio.
In particolare la qualità architettonica dei *terminal* è stata affrontata nella progettazione delle facciate, dei volumi, delle sistemazioni esterne, degli spazi interni, per accogliere il passeggero in arrivo e accompagnare il passeggero in partenza, attraverso una porta di ingresso-uscita che costituisce il biglietto da visita della città, della Regione, del Paese. Le ultime importanti opere realizzate, come il Molo C dell'aeroporto di Roma Fiumicino e la porta d'acqua dell'aeroporto di Venezia, ne sono validi esempi.

AEROPORTO MILANO MALPENSA

MASTER PLAN AL 2030

SISTEMA AEROPORTUALE DELLA CAPITALE
FIUMICINO SUD

FIUMICINO SUD - MASTER PLAN DI BREVE PERIODO

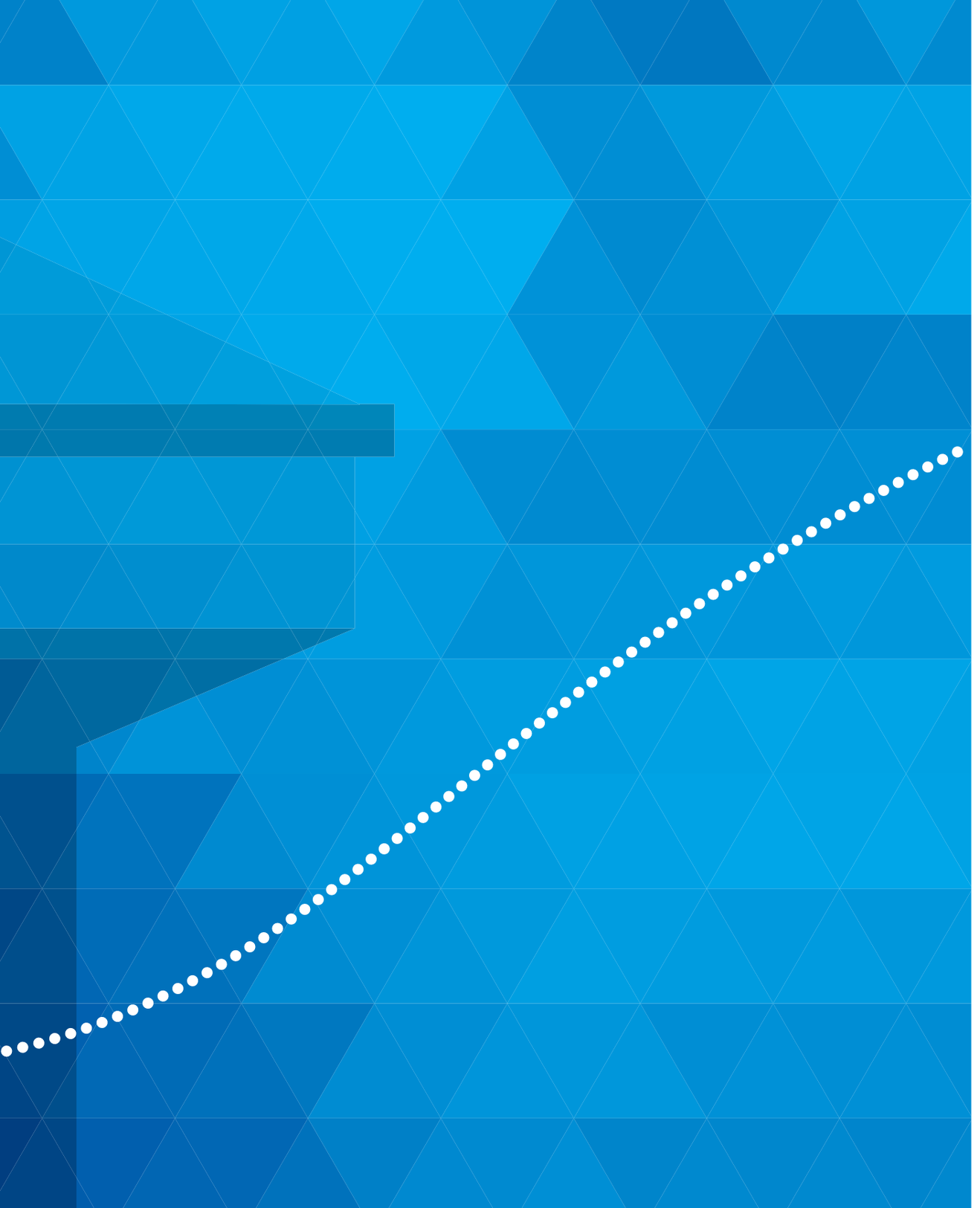
AEROPORTO MARCO POLO DI VENEZIA - TESSERA
MOVING WALKWAY E DARSENA VAPORETTI

MOVING WALKWAY E NUOVA DARSENA VAPORETTI

Occorrerebbe ora un intervento di semplificazione normativa che consenta di abbreviare i tempi delle procedure di valutazione ambientale strategica e di valutazione di impatto ambientale, fermo restando l'altissimo valore sociale delle istanze ambientaliste.

Tuttavia, di fronte all'ammodernamento e ampliamento di infrastrutture che possono determinare lo sviluppo di intere regioni del territorio nazionale e incidere in modo determinante sul PIL del Paese, creando nel frattempo posti di lavoro e valore aggiunto, sarebbe utile che tutte le Istituzioni interessate ponderino la valenza di una infrastruttura strategica rispetto alla tutela di porzioni di territorio, spesso ampiamente urbanizzate.

Bisogna cioè trovare un ragionevole compromesso tra due interessi che possono non essere contrapposti e che, anzi, devono convergere verso la ricerca dello sviluppo del benessere economico e sociale della Nazione. L'ENAC, da parte sua, continua nell'opera di sensibilizzazione delle Istituzioni circa l'esigenza di guardare alle infrastrutture aeroportuali come moltiplicatore economico e occupazionale, come servizio pubblico da garantire al Paese e alla sua crescita.



ENAC

ENTE NAZIONALE PER L'AVIAZIONE CIVILE

www.enac.gov.it